

2018 주요사업 추진실적 및
2019 주요사업계획

2018. 11.



금천구
시설관리공단

- 공공안전팀
- 시설운영팀
- 체육사업팀
- 주차사업팀
- 경영기획팀

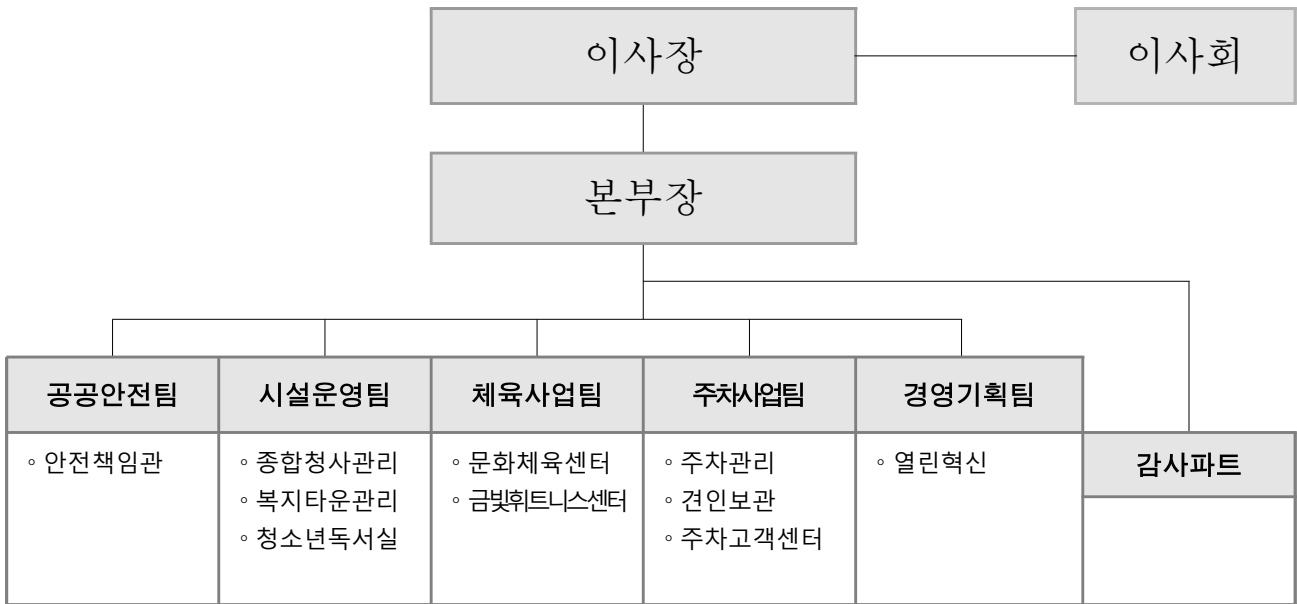
순 서

I. 일반현황	5
II. 부서별 사업계획	7
1. 공공안전팀	7
2. 시설운영팀	21
3. 체육사업팀	29
4. 주차사업팀	43
5. 경영기획팀	57

I. 일반현황

1 조직 및 인력

□ 조직 : 1본부 5팀 11파트



□ 인력 : 정원 112명(현원 99명)

부서명	합 계	임원	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
	112(99)	2(2)	1(0)	3(1)	7(5)	11(9)	15(15)	26(25)	34(27)	13(15)
임원	2(2)	2(2)								
공공안전팀	11(10)				2(2)	1(0)	1(1)	1(3)	3(2)	3(2)
시설운영팀	24(21)			1(1)		3(2)	3(5)	5(5)	8(3)	4(5)
체육사업팀	23(20)			1(0)	1(1)	2(2)	4(3)	8(5)	5(6)	2(3)
주차사업팀	36(32)				1(1)	2(3)	4(3)	8(7)	17(15)	4(3)
경영기획팀	13(12)		1(0)	1(0)	2(1)	2(1)	3(3)	3(4)	1(1)	0(2)
감사파트	3(2)				1(0)	1(1)		1(1)		

2 예산현황

(단위: 천원)

구 분		2019년	2018년 (당초예산)	증 감	증감률(%)
합 계		12,814,649	11,369,563	1,445,086	12.71%
공안전 공팀	계	225,654	244,193	△18,539	△7.59%
	동주민센터관리	91,800	77,800	14,000	17.99%
	구립어린이집관리	36,480	66,480	△30,000	△45.12%
	현수막게시대	20,427	25,966	△5,539	△21.33%
	보훈사무실관리	3,000	5,000	△2,000	△40.00%
	구립경로당관리	63,947	63,947	-	0.00%
	건강가정지원센터	5,000	5,000	-	0.00%
	금천마을활력소	5,000	-	5,000	100.00%
시영 설팀	계	618,468	609,561	8,907	1.46%
	종합청사관리	267,440	217,200	50,240	18.78%
	종합복지타운관리	242,563	283,335	△40,772	△14.39%
	금천문화회관	66,770	63,414	3,356	5.29%
	독산1동독서실	22,563	24,341	△1,778	△7.30%
	시흥4동독서실	19,132	21,271	△2,139	△10.05%
체 사 업 팀	계	3,209,673	2,258,372	951,301	42.12%
	문화체육센터	2,238,390	1,912,895	325,495	17.01%
	금빛휘트니스센터	321,183	316,595	4,588	1.44%
	독산잔디축구장	27,613	28,882	△1,269	△4.39%
	근로청소년복지관	180,660	-	180,660	100.00%
	다목적체육센터	441,827	-	441,827	100.00%
주 차 사 업 팀	2,994,497	3,056,710	△62,213	△2.03%	
경 영 기 획 팀	5,766,357	5,200,727	565,630	10.87%	

공공안전팀

□ 안전책임관파트

일 반 현 황

□ 조 직 : 1파트

파트명	주요업무
안전책임관파트	<ul style="list-style-type: none"> 공공시설물 시설·장비 운영관리, 정기점검 및 순회보수, 수선공사 소방안전체험 교육 추진, 찾아가는 재난안전교육 실시 현수막지정계시대 게첨 등 운영관리

□ 인 력 : 정원 11명(현원 10명)

합계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정원(현원)		2(2)	1(0)	1(1)	1(3)	3(2)	3(2)

□ 사업현황

○ 공공시설물 관리현황

(단위:개소)

총계	동주민센터	새재미마을활력소	가산생활문화센터	금천구마을공동체지원센터	구립어린이집	건강가정지원센터	구립경로당	보훈회관	금천마을활력소
96	11	1	1	1	50	1	29	1	1
	마을자치과				여성보육과	사회복지과	복지정책과	문화체육과	

※ 2016년 38개소 / 2017년 84개소

○ 현수막지정계시대 관리현황 (주무부서:건설행정과)

(단위:천원)

총계	일반형		저단형		수입금			비고
	행정용	상업용	행정용	상업용	2018년 9월	2017년	2016년	
142면	30면	84면	13면	15면	89,022	123,529	85,496	전년 대비 4.2% 수입 증가 예상

주요사업 목록

연번	주요사업	구분	쪽
1	내가 119소방관, "우리집 안전은 내가 지킨다"	계속	10
2	재난관리체계 개선 및 현장 즉시대응 역량강화	계속	12
3	안전경로당 조성을 위한 환경개선	계속	13
4	사회적약자를 위한 생활안전 시스템 구축	계속	14
5	사회적약자(노유자시설)전기시설 최적화	신규	16
6	현수막 지정게시대 확대운영	계속	18

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 4월 ~ 12월
- 대 상 : 구립어린이집 50개소 학부모와 아이들
- 교육강사 : 전문 강사증 수료 직원 4명
- 사업내용
 - 학부모와 함께하는 화재, 소방안전 체험 교육 실시
 - 자동심장충격기(AED)사용법 및 심폐소생술 교육
 - 심폐소생술 마네킨을 활용한 부모와 함께하는 그룹 교육진행

□ 문제점 및 개선방안

- 구립어린이집 50개소 아이들 대상 소방교육을 진행하고 있음
- 응급상황 대처에 필요한 자동심장충격기(AED) 설치가 확산되었지만, 올바른 기계 작동법에 대한 교육이 부족한 상황임.
- 신규 심폐소생술 교육을 추가 진행 하여 일상생활에서 발생할 수 있는 응급상황 대처능력을 배양하여 생명을 구할 수 있는 교육 기회 제공

□ 추진계획

- 추진내용 : 가정이나 주변에서 응급환자 발생시 빠른 대처요령 숙지를 위한 학부모와 원아들이 함께하는 심폐소생술 이론 및 실습교육 실시
- 추진일정
 - 2018. 2월 : 운영계획 수립
 - 2018. 3월 : 교육준비 및 홍보
 - 2018. 4월 ~ 8월 : 자동심장충격기(AED)사용법 및 심폐소생술 교육 실시
 - 2018. 9월 ~ 12월 : 추가 교육 실시 (요청시)

기대효과

- 학부모와 함께하는 교육을 통한 가정의 안전사고 발생시 기초대응 능력 향상
- 소방기초시설물 설치 의무화 전파 안내를 통한 가정의 소방시설물 설치 보급률 확대
- 실전과 같은 체험 교육을 통한 사고의 위험성 전파로 안전의식 강화

소요예산 : 비예산

□ 사업개요

- 추진시기 : 2019년 ~ 계속
- 대 상 : 공단 관리 전 사업장
- 사업내용 : 각 사업장 별 재난관리체계 개선 및 현장 즉시대응 역량 강화를 위한 안전점검, 대응훈련 및 교육, 시스템 개선

□ 문제점 및 개선방안

- 재난 및 안전사고에 대비한 교육훈련 강화 필요
- 사고예방을 위한 안전점검활동 강화 필요
- 시설 이용자 안전에 대한 불안감 해소로 고객 신뢰도 제고

□ 추진계획

- 재난·안전사고 예방 및 대응 교육 강화 및 체계화
 - 재난, 소방, 응급처치(심폐소생술) 등 재난안전체험 실시
 - 미리데이의 날 운영을 활용한 각 사업장 매월 자체안전교육 실시
 - 기상재해(태풍, 폭염 등) 빈발에 따른 기상청 방재기상과정 교육 추진(신규)
- 재난안전 모의훈련 실시 및 확대
 - 내·외부 고객이 함께하는 소방훈련 (시설별 취약한 가상의 재난상황을 설정)
 - 소방서 연계 및 을지훈련 연계 민방공 대피훈련, 지진대비 훈련 추진
 - 전력수급 위기상황(정전)대비 훈련 실시(신규)

□ 소요예산 : 비예산

사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 12월
- 실시대상 : 독산1동 경로당 외 7개소
 - 독산1동, 말미, 목화, 문성, 독산3동, 정심, 장수, 신흥경로당
- 사업내용 : 석면자재 다량 사용된 경로당 건축물 석면해체 공사

 현 실태

- 건강 취약계층이 이용하는 구립경로당 안전점검 결과 1급 발암물질로 지정된 석면자재가 다량 사용된 경로당 건축물이 노후화되면서 어르신들의 건강이 위협받고 있음

 추진계획

- 2019년 경로당 석면 철거공사 : 85,000천원

(단위 : 천원)

구분	건명	내용	금액	비고
독산1동,말미,목화,문성,독산3동,정심,장수,신흥 경로당	석면해체공사	석면해체 작업 및 무석면 자재 설치 공사	85,000	구청 예산

- 건축물 안전점검에 따른 대상지 선정
- 석면자재 사용된 경로당 대상 석면해체 및 무석면 설치

 기대효과

- 석면 철거 공사로 인한 안전한 경로당 환경제공 가능
- 경로당 환경 개선으로 고객만족도 및 구정활동 이해증진

 소요예산 : 85,000천원(구예산)

□ 사업개요

- 사업내용 : 사회적 약자들의 안전한 주거환경 조성을 위하여 유관기관과 협업하여 생활안전 시스템을 구축 하고자 함.
- 협업기관 : 구로소방서 및 금천구 사회복지과
- 협업사항
 - 구로소방서 : 생활안전 시스템 구축에 필요한 기초 시설물 지원(감지기 등)
 - 사회복지과 : 시설물 설치 세대 파악 (사회적약자 대상)
- 추진기간 : 2019. 3월 ~ 8월

□ 현 실태

- 사회적 약자들의 주거공간이 안전에 매우 취약한 상태에 있어, 화재 등 재난안전사고 발생시 대형사고로 확산될 우려가 상존함

□ 추진성과

- 추진기간 : 2018. 1월 ~ 8월 현재
- 지원물품 : 분말식 소화기(3.3kg 200대)
- 대 상 : 사회적약자 200세대 (기초생활수급자, 차상위계층, 장애인 등)
- 보급현황

구 분	보급세대				
	계	기초생활수급자	차상위계층	장애인	기타
총 계	200	157	32	2	9

추진계획

- 대 상 : 관내 사회적약자(기초생활수급자, 차상위계층, 장애인 등)
- 추진내용 : 구로소방서, 사회복지과 협업을 통한 관내 사회적약자 기초 시설물 설치로 생활안전 시스템 구축
- 추진일정
 - 2019. 3월 : 기초시설물 요청(구로소방서)
 - 2019. 4월 : 기초시설물 보급설치 선정(사회복지과)
 - 2019. 5월 : 효율적인 설치 및 보급을 위한 전문인력 구성
 - 2019. 6월 ~ 8월 : 기초시설물 설치 완료

기대효과

- 사회적 약자의 생명과 재산보호에 앞장서 더 나은 생활 보장에 기여
- 기초시설물 설치 시 사용방법 등 기초교육을 통한 안전 의식 강화 및 전문공기업 이미지 제고

소요예산 : 비예산

□ 사업개요

- 기 간 : 2019.01~06(6개월 간)
- 대 상 : 79개소(어린이집 50개소, 경로당 28개소, 복지관(한내) 1개소)
- 사업내용
 - 사회적약자시설의 전기시설 및 태양광시설 등 최적화
 - 과다계약시설 최적변경 및 태양광 잉여전력 저축사용 계약변경
 - 취약 전기시설(인입시설, 분전반 등) 적합 개선
 - 전기요금 복지할인 미 적용시설(사업장) 한전 할인요청 실시

□ 현 실태

- 규모 및 전력수요에 걸맞지 않은 과다 계약전력 수용 사용
- 남는 태양광 잉여분 전력 재사용 계약 미비로 기회손실 발생

□ 추진계획

- 사회적약자(어린이집, 경로당 등) 시설에 대한 전력수요 및 규모 파악
 - 년간 월별 전력수요, 부하현황 및 건축물 규모 등 파악 실시
- 적정 계약전력 및 태양광, 태양열시설 자가사용 후 잉여량 파악 진단
 - 각 사업장별 사용전력 및 태양광 발전전력, 태양열 발생열량 등 파악
 - 태양광 잉여전력 및 태양열 잉여열량 추정 계상
- 계약전력 변경 및 잉여전력 저축사용 계약 변경
 - 과다계약 사업장 최적전력 및 태양광 잉여전력 저축사용 변경 계약
 - 사회복지시설 전력사용 할인 미비사업장 할인신청 변경 계약
- 구 주무과 및 사업장 책임자 협의 협조 요청
 - 구 주무과 및 사업장 책임자(원장, 회장) 사전 통보 및 협조 요청

기대효과

- 최적전력, 태양광 저축사용, 복지할인 등 변경 계약으로 전기요금 경감
- 최적시설 운용으로 재난관리 체계 및 현장 즉시대응 역량 강화

소요예산 : 비예산

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 9월
- 사업내용 : 관내 미관 저해 및 안전사고에 노출되어 있는 불법현수막 게시를 막고 깨끗한 거리환경 조성을 위한 현수막 지정게시대 확대 운영
- 지정게시대 설치장소 선정방법
 - 운전자나 보행자의 시야를 가리지 않으면서 통행에 불편이 없는 위치
 - 역세권 및 주요사거리 등 홍보효과를 극대화할 수 있는 위치

□ 현 실태

- 관내 무분별한 불법광고물은 가로등, 가로수에 게시되는 경우가 많아 도시 미관을 저해함은 물론 보행자의 안전사고에 상시 노출되어 있음

□ 추진성과

- 추진기간 : 2018년 1월 ~ 8월 현재
- 현수막 지정게시대 현황

(단위:천원)

구 분	2018년 9월			2017년 12월		
	합계	상업용	행정용	합계	상업용	행정용
현수막개소	37	23.5	13.5	23	16.5	6.5
면수	142	43	99	128	92	36
수입금	89,022천원			123,529천원		

※ 2018년 9월~ 저단형 현수막 게시대 14개소 증설 운영(37개소 142면)

추진계획

○ **추진내용**

- 관내 불법현수막 난립 해소 및 건전한 광고문화 정착을 위한 현수막지정 게시대 20개소 추가 확대운영
- 옥외광고물 소외지역 위주 신규 설치장소 검토

○ **추진일정**

- 2019. 3월 : 관내 현수막 설치 구간 전수조사 실시
- 2019. 4월 : 전수조사 결과 구청통보(증설위치 선정)
- 2019. 7월 : 현수막 지정게시대 설치완료 (구청 주관 공사 실시)
- 2019. 9월 : 공단운영

소요예산 : 33,000천원 (구예산)

시 설 운 영 팀

- 종합청사파트
- 종합복지타운파트
- 청소년독서실파트

일 반 현 황

□ 조 직 : 3파트

파트 명	주 요 업 무
종합청사관리파트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 구청사, 구의회, 보건소, 금나래아트홀 ◦ 전기/기계/소방 시설물 관리 등
종합복지타운파트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 복지타운, 시흥2동 주민센터, 시흥도서관, 탑골어린이집 ◦ 전기/기계/소방 시설물 관리 등
청소년독서실파트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시흥4동청소년독서실, 독산1동청소년독서실, 참새작은도서관 관리 및 시설물 관리 등

□ 인 력 : 정원24명(현원21명)

합 계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정원(현원)	1(1)		3(2)	3(5)	5(5)	8(3)	4(5)

□ 사업현황

각 파트	시설현황	운영현황	운영인원
종합청사 관리파트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 종합청사, 구의회 ◦ 보건소 ◦ 금나래아트홀 ◦ 금천문화회관 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 소방/전기/기계 ◦ 승강기 시설물 ◦ 기타 시설 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 구 종합청사 - 정규직 13명, 365일 근무 ◦ 금천문화회관 - 무기계약직 1명 파견근무
종합복지 타운파트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시흥2동주민센터 ◦ 시흥도서관, ◦ 탑골어린이집 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 소방/전기/기계 ◦ 승강기 시설물 ◦ 기타 시설 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 09~18시 : 정규직 근무 ◦ 공휴일,야간 : 용역직 근무
청소년 독서실파트	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 독산1동독서실 (참새작은도서관) ◦ 시흥4동독서실 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 소방/전기/기계/승강기 시설물 ◦ 독서실 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 운영시간 : 9:00 ~ 23:00 ◦ 독산1동독서실 - 정규직 2명, 기간제 1명 근무 ◦ 시흥4동독서실 - 정규직 1명, 기간제 2명 근무

주요사업 목록

연번	주요사업	구분	쪽
1	빙축열 냉동기 압축기 정비	신규	24
2	안심하고 주차하는 종합복지타운	신규	25
3	미세먼지 싫어요~~“실내로 실내로”	계속	26
4	구민을 가족처럼~뚝딱!뚝딱! DIY 공구교실 운영	계속	27

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 6월
- 사업위치 : 금천구청 종합청사
- 사업규모 : 연면적 : 39,435 m^2 , 대지면적 : 16,604 m^2 ,
(지상12층, 지하2층/최고 높이 50,60m)
- 사업내용 : 구 청사 빙축열 냉동장치 압축기 정비

□ 사업 필요성

- 빙축열 냉동장치 압축기 정기 정비로 열 효율성 향상
 - 금천구청 종합청사 냉방을 목적으로 설치된 빙축열 냉동기의 압축기 오버홀(overhaul)의 부속류 교체 및 조정 등을 통해 시설 내구연한 및 열효율 향상

□ 추진계획

- 시설현황
 - 스크류냉동기 : 200R/T 2대
 - 냉각탑 : 직교류형 2대(1,170,000kcal/h)
 - 축열조용량 : 3,046R/T(아이스캡슐 TYPE)
- 빙축열 냉동장치 압축기 오버홀 정비공사
 - 200R/T 2대(2008.9월 설치) : 베어링 교체, 스크류 조정, 오일교체, 안전장치점검 등

□ 기대효과

- 냉방시 발생할 수 있는 문제점을 선제적으로 조치하여 최적의 상태유지로 안정적인 장비관리와 열효율 향상을 위함.

□ 소요예산 : 34,000천원

□ 사업개요

- 주차장명 : 금천종합복지타운 주차장(용도 : 공공청사 부설 주차장)
- 위 치 : 서울특별시 금천구 금하로 764(시흥동) 지하 1층
- 규 모 : 주차 구획수 44면(일반:34, 여성:8, 장애인:2)
- 사업내용 : 종합복지타운 안심주차장 인증 취득으로 안전한 시설관리 운영체계 정립

□ 사업 필요성

- 환경설계를 통한 범죄예방(CPTED)
 - 적절한 건축설계나 도시계획 등을 통해 대상 지역의 방어적 공간특성을 높여 범죄발생률을 줄이고, 주민안전을 확보하는 종합범죄예방
- 경찰서 범죄예방인증 등급제 참여 안심주차장 조성
 - 주차장의 범죄예방 환경설계로(기반시설) 안전에 대한 불안감을 해소하여 주민이 안심하고 이용할 수 있는 주차장 조성

□ 추진계획

- 2019.1월~3월 : 범죄예방 등급제 안심주차장 항목별 자체 진단 및 보완
 - 평가목록(영상감시) CCTV사양 40만→200만 이상 상향 기능 보강
- 2019. 4월~6월 : 경찰서 범죄예방 등급제 안심주차장 인증 평가 신청
 - 평가분야 : 11개 목록, 134개 항목

□ 기대효과

- 주민의 안전 불안감 해소 이용 만족도 향상
- 인증에 따른 금천구청 『구민생활 정보지도』 범죄예방 우수시설로 홍보

□ 소요예산 : 7,230천원(구예산)

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 12월
- 사업위치 : 독산1동 청소년독서실 및 참새 작은 도서관
- 사업규모 : 연면적 : 368.09 m^2 , 대지면적 : 194.80 m^2 ,
(지상5층, 지하1층/최고 높이 18.85m)
- 사업내용 : 미세먼지 싫어요~~“실내로 실내로”

□ 추진계획

- 미세먼지 측정기 구매하여, 측정방법 및 정상수치에 따른 기준점 마련
- 미세먼지 측정기준표(단위:PM2.5-2.5 $\mu g/m^3$)

색상분류	좋음	보통	나쁨	매우 나쁨
예보기준	0~15 좋음	16~35 보통	36~75 나쁨	76~이상 매우 나쁨

- 청소년독서실 남, 여 열람실 및 작은 도서관 월 단위 미세먼지 량 측정
- 스탠드 에어컨 내부 세척작업 및 필터청소 실시
- 천정형 냉방기(EHP) 일체점검 및 필터청소 실시
- 측정된 수치를 바탕으로 각종 공조기기를 정비하고, 창문 및 출입문 등 외부공기로부터 유입되는 통로에 에어필터(가림 막) 설치하여, 실내공기 질“좋음”상태유지

□ 기대효과

- 청소년 다중 이용시설물에 대한 실내공기질의 체계적인 관리로 보다 쾌적한 면학분위기 조성
- 실내 공기질에 대한 개선 노력으로 우리구 및 공단이미지 상승기대

□ 소요예산 : 1,500천원

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 12월
- 사업위치 : 금천구청 종합청사
- 사업내용 : 구민을 가족처럼~뚝딱! 뚝딱! DIY공구교실 운영

□ 사업 필요성

- 구민들의 자율적인 참여를 통한 소통중심 프로그램 운영
 - 금천구민을 대상으로 남녀노소 누구나 쉽게 참여할 수 있는 DIY 교실로서 가구 또는 생활용품을 직접 만들고, 더불어 가정에서 손쉽게 공구를 사용할 수 있는 방법을 교육하여 “시설관리 전문 공기업”으로서의 이미지 제고와 사회적 기여에 앞장서고자 함.

□ 추진계획

- 금천구 지역주민 대상으로 교육지원과 협의하여 청사 지하1층 강의실을 대관하여 운영
- 분기별 교육 프로그램을 개설하여 교육 희망자 모집 공고
- 책꽂이, 수납함, 선반 등 안전사고를 최소화 하는 목공예 만들기 및 공구 사용법 교육
- 참여자들에게 설문 조사를 실시하여 만족도 및 문제점을 파악
- 우리공단의 사업장소개 및 공단 홍보를 통하여 지역주민에게 이미지 제고와 직원 재능기부를 통한 나눔을 실천하고자 함.

□ 기대효과

- 교육 대상의 폭을 넓히고, 실용적으로 사용할 수 있는 기술을 습득하여 실생활에 활용하는 동기마련

□ 소요예산 : 1,200천원

체 육 사 업 팀

- 문화체육센터파트
- 금빛휘트니스파트

일 반 현 황

□ 조 직 : 2파트

팀 명	주 요 업 무
문화체육센터파트	◦ 금천구민 문화체육센터 운영
금빛휘트니스파트	◦ 금빛휘트니스센터 운영 ◦ 독산동축구장 운영 ◦ 서울시립근로청소년복지관 축구장 운영

□ 인 력 : 정원 23명(현원 20명)

합 계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정원(현원)	1(0)	1(1)	2(2)	4(3)	8(5)	5(6)	2(3)

□ 사업현황

시설명	주요사업	운영시간
문화체육센터	<ul style="list-style-type: none"> · 수영장 운영(성인풀6레인, 유아풀2레인) · 체육관 운영(배드민턴, 탁구, 농구, 인라인 등) · 라켓볼장(4면), 골프장(스크린3, 타석6), 헬스장 운영 · 다목적룸 및 힐링룸 운영(댄스, 요가, 트램폴린 등) · 유아스포츠단 운영(5·6·7세 각1반) · 소극장 대관(각종 행사) 	월~금 (06:00~22:00) 토요일 (06:00~20:00)
금빛휘트니스센터	<ul style="list-style-type: none"> · 헬스장(일반이용, 개인P.T 레슨) · 골프장(일반이용, 골프3개월 특강반 레슨) · 다목적룸(댄스로빅, 요가 등 9종목 26강좌) · 운동처방실(개인별 맞춤형 운동처방 및 상담) · 야외공연장 대관 	월~토 (06:00~22:00)
독산동 잔디축구장	<ul style="list-style-type: none"> · 축구장(1면) 대관 운영 	월~일 (하절기:06시~18시 동절기:07시~17시)
서울시립근로청소년 복지관 축구장	<ul style="list-style-type: none"> · 축구장(1면), 풋살장(2면) 대관 운영 	월~일 (06시~22시)

주요사업 목록

연번	주요사업	구분	쪽
1	주민참여 주민주주단 모집	신규	32
2	장애인 스포츠활동 전용시설 나눔·상생 운영	신규	33
3	생존수영 교육수영장 안전인증 획득	신규	35
4	선수육성 및 비인기종목 저변확대를 위한 지원	신규	36
5	실버층을 위한 찾아가는 운동교실	계속	37
6	여름철 행복 물놀이장 확대운영	계속	39
7	옛 이야기를 들려주는 '이야기 할머니'	신규	41

사업개요

- 사업기간 : 2019.1월 ~ 3월
- 사업위치 : 금천구민문화체육센터
- 모집대상 : 금천구민문화체육센터 고객(회원) 누구나
- 모집인원 : 6 ~ 10명
- 사업내용 : 주민 소통과 경영혁신 강화를 위한 주민참여 주주단 모집

 사업 필요성

- “주민과 함께 운영하는 문화체육센터”를 위해 의견수렴의 장을 마련하여 주민소통을 강화하고자 주민주주단을 모집하여 운영

 추진계획
 세부 추진내용

- 2019. 1월 : 사업계획 수립
- 2019. 2월 : 주주단 회원모집
- 2019. 3월 : 주민주주단 발대식 및 활동

 주요활동분야

- 시설관리 분야 : 주민주주단과 함께하는 시설점검의 날 추진
- 프로그램 분야 : 신규프로그램 홍보 및 무료체험
- 고객친절 분야 : 자체 고객만족도 조사요원 활동
- 고객불만 분야 : 일반고객 및 지역주민의 요구사항 전달 및 개선

 기대효과

- 주민주주단을 통해 지역주민과 함께하는 공단이미지 제고
- 주민이 직접 센터운영에 참여하여 고객만족도 향상 기대

 소요예산 : 비예산

사업개요

- 사업기간 : 2019. 3월 ~ 12월
- 사업위치 : 금천구민문화체육센터
- 연계기관 : 지역관내 청소년 장애인 아동발달센터
- 사업내용 : 금천구 관내 장애인 아동발달센터와 연계한 스포츠 전용 시설 나눔 사업 운영

 사업 필요성

- 장애인 생존수영교실 운영지원사업(서울시 공모사업)을 통해 지역사회 장애 아동들에게 스포츠 전용시설을 제공함으로써 나눔과 상생의 균형 있는 성장과 스포츠 활동을 자유롭게 활용할 수 있도록 돕고자 함

 추진계획

- 시행시기 : 2019. 3월~

대 상	종 목	대관 일정	시설대여횟수	모집정원	이용인원	비고
아동 장애인	장애인 생존수영	3월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		4월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		5월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		6월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		7월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		8월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		9월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		10월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		11월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
		12월 4주차(화,목)	월8회	15명	120명	
합 계		10개월	80회(대관)	135명	1,200명	

○ **추진일정**

- 2019. 2월 : 사업검토 및 계획수립
- 2019. 2월 : 공모 및 계약체결
- 2019. 2월 : 희망자 모집 및 선정
- 2019. 3월 : 장애우 스포츠 전용시설(수영장)대관 나눔 사업운영

○ **나눔 시설대상 : 금천구민문화체육센터 유아 전용 수영장**

□ **기대효과**

- 일반 전용 스포츠 시설을 장애인과 함께 공유함으로써 나눔과 상생의 사회적 가치 창출 도모
- 장애인을 위한 건전한 여가활동 지원 및 건강증진에 기여
- 장애인들의 생활체육 참여에 관심을 높이고, 스포츠 전용시설 분야에도 기부문화 분위기 확산으로 나누는 지역공동체 형성

□ **소요예산 : 비예산**

사업개요

- 사업내용 : 생존수영 교육수영장 안전인증 획득
- 인증기관 : (사)대한생존수영협회
- 평가항목
 - 수영장의 안전성(안전용품, 응급처치, 안전시설) 및 위생·청결 상태 등
 - 생존수영 교육 적합성 및 생존수영지도사 교육이수자 배치여부

사업 필요성

- 우리주변에서 일어나는 각종 물놀이 사고로 인해 초등학생들의 생존수영 의무화 교육의 필요성이 전국적으로 확대됨에 따라 생존수영 교육수영장 안전인증을 획득하여 센터를 이용하는 고객들에게 보다 안전하고 쾌적한 수영장을 제공하기 위함

추진계획

- 시행시기 : 2019. 1월 ~
- 추진일정
 - 2019. 1월 : 사업검토 및 계획수립
 - 2019. 1월 : 생존수영 인증에 필요한 자격증 교육 참가(직원2명)
 - 2019. 3월 : 안전한 생존수영 교육수영장 안전인증 획득

기대효과

- 수영장 안전인증 획득으로 고객만족서비스 제고

소요예산 : 640천원

사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 12월
- 연계기관 : 금천구관내 키즈팝 인라인스쿨
- 사업내용 : 유희시간대 체육관을 인라인 연습장으로 제공

사업필요성

- 2018년 아시안게임에 정식종목으로 채택되어 일반인의 관심이 높은 인라인스케이트 프로그램을 정규 수업외 연습공간을 제공하여 인라인 체육특기생의 실력향상에 도움을 주기 위함

추진계획

- 시행시기 : 2019. 1월부터
- 세부추진내용
 - 서울시 인라인 대회 참가 선수 유니폼 부착용 로고 제작
 - 참가 결과에 따른 현수막 제작 및 부착

기대효과

- 대내외 인라인스케이트 엘리트 체육 육성에 앞장서는 공기업 달성
- 금천구시설관리공단 대외이미지 제고 및 문화체육센터 홍보효과

소요예산 : 500천원

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1월 ~ 2019. 12월
- 사업위치 : 금천구 관내 경로당
- 사업내용 : 지역 어르신들의 건강관리를 위한 운동법 지도

□ 현황 및 실태

- 고령인 지역 어르신들의 예방적 건강관리를 위해 관내경로당으로 찾아가는 실버운동교실을 실시하고 있으며, 육체적·정신적 만족도가 높아 전년도에 이어 2019년에도 확대 운영하고자함


□ 추진성과

- 추진기간 : 2018년 4~9월 현재
- 운영현황 : 총203명 수업참여


구 분	총계	4월	5월	6월	7월	8월	9월
경로당명	12개소	철쭉,참새 문성	만수,금산 박산,장수	읍내,세일 매봉	새재미,신흥 철쭉	철쭉,참새 문성	만수,금산 박산
이용인원	203명	31명	51명	32명	33명	31명	25명

□ 추진계획

- 시행시기 : 2019. 1월~
- 세부추진내용 : 연 44회 방문
 - 금천구 관내 구립경로당을 대상으로 찾아가는 실버운동교실 확대운영
- 지도강사 : 생활체육지도자 2명
- 운동교실 지도방법
 - 2018년 지도를 토대로 업그레이드 된 운동법 지도실시

구 분	내 용	참고사진
지도방법	○ 관내 경로당에 전문강사 방문지도(50분 수업) - 준비운동(10분)→본운동(30분)→정리운동(10분) ※ 기존과 동일	
수업내용	○ 치매예방 및 실버 건강체조 - 상,하체 근력운동 및 기능성 트레이닝 - 근골격 질환별 맞춤운동 지도(무릎, 어깨, 허리) ※ 낙상예방을 위한 트레이닝, 이미지트레이닝 추가	

○ 경로당 「실버 체력왕 이벤트 대회」 실시

일 정	장 소	내 용	참고사진
연 1회	해당 경로당	○ 어르신을 대상으로 근력 테스트 - 악력 및 배근력 실시 ○ 어르신을 대상으로 유연성 테스트 - 체전굴 실시(서서 팔 앞으로 많이 내리기) ※ 2가지 점수 합산하여 체력왕 선발	

□ 소요예산 : 300천원

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 7월 ~ 8월
- 사업위치 : 문화체육센터 수영장
- 사업내용 : 강습위주의 수영장 대신 누구나 물놀이를 즐길 수 있는
행복 물놀이장 개방

□ 현황 및 실태

- 여름 성수기에 기존 강습위주의 수영장을 개방하여 지역주민 누구나 물놀이를 즐길 수 있도록 행복 물놀이장을 운영한 결과 고객들의 전반적인 만족도(호응도)가 높아 2019년에도 행복 물놀이장을 확대 운영하고자 함

□ 추진성과

- 추진기간 : 2018. 7~8월(여름성수기)
- 운영결과
 - 2018년 참여인원 : 1,997명 (※2017년 이용객수: 1,408명)
 - 이용고객 전년대비 41% 증가

(단위 : 명/천원)

구분	증감		2017년		2018년	
	인원	수익금	인원	수익금	인원	수익금
7월	244	1,298	883	3,165	1,127	4,463
8월	345	1,709	525	1,888	870	3,597
합계	589	3,007	1,408	5,053	1,997	8,060

□ **추진계획**

○ 시행시기 : 2019. 7월 ~ 8월

○ 세부추진내용

- 2019년부터는 자유수영과 행복 물놀이장운영을 구분하여 운영
- 1~2부는 자유수영만 가능하고 3부는 행복물놀이장으로만 운영

구 분	변경 전(2018년운영)	변경 후(2019년)
행복물놀이장 운영방법	1·2·3부 자유수영+행복물놀이장운영	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1,2부 자유수영 ■ 3부 행복물놀이장운영 (레인 없이 전체 풀 사용)
운영일정	여름성수기 7월~8월 매주 일요일 오픈	
이용료	1,2부 자유수영 기존 적용, 3부 물놀이장 요금 적용	

□ **소요예산 : 비예산**

사업개요
 사업내용

- 유아스포츠단에 이야기 할머니(만56~70세)들이 방문하여 동화수업을 통해 유아들이 재미있게 인성 및 예절교육과 풍부한 상상력을 함양할 수 있도록 돕기 위함

- 시행대상 : 유아스포츠단 단원 5,6,7세

 사업필요성

- 고객 만족을 위해 유아스포츠단 유아들의 인성과 상상력을 키우기 위함

 추진계획
 추진일정

- 2019. 1월 : 사업검토 및 계획수립
- 2019. 4월~12월 : 교육실시(연간 26주 수업 / 2주 1회 수업)

 기대효과

- 선현들의 삶의 지혜와 교훈이 담긴 옛 이야기를 통해 유아스포츠단 아이들의 바른 인성을 함양하고, 무릎교육의 전통을 되살려 세대간의 문화적 연대감을 높임
- 노령인구에게 자원봉사와 결합된 일자리를 제공함으로써 고령화 사회에 여성 어르신들의 행복지수 높이기에 기여

 소요예산 : 1,500천원

주 차 사 업 팀

- 주차관리파트
- 주차고객도움센터파트
- 견인보관파트

일 반 현 황

□ 조 직 : 3파트

파트명	주요업무
주차관리파트	<ul style="list-style-type: none"> 공영 노상/노외 및 1동1공영주차장 주차장 운영관리 거주차우선주차제 및 주차사업팀 운영관리 업무 등
주차고객도움센터파트	<ul style="list-style-type: none"> 거주자 상황실 운영업무 및 부정주차 과징금 부과사업 업무 무인화 공영주차장 통합관제센터 운영관리 업무 등
견인보관파트	<ul style="list-style-type: none"> 견인보관소 관리 및 운영업무 장기 미반환 공매업무 및 견인보관소 운영관리 업무 등

□ 인 력 : 정원 36명(현원 32명)

합계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정원(현원)		1(1)	2(3)	4(3)	8(7)	17(15)	4(3)

□ 사업현황

- 주차사업팀 총 구획수 : 4,086면
- 노상/노외 주차장 : 23개소 870면
 - 노상주차장 : 20개소 606면
 - 노외주차장 : 3개소 264면 (서측, 견인보관소, 대명시장)
- 거주자우선주차장 : 10개동 2,403면
- 공영주차장 : 12개소 813면
 - 무인화 공영주차장 : 가산동, 독산3동, 독산4동, 효봉, 삼성
 - 유인화 공영주차장 : 독산1동, 독산2동, 다목적, 구룡, 시흥3동, 시흥1동, 시흥4동

주요사업 목록

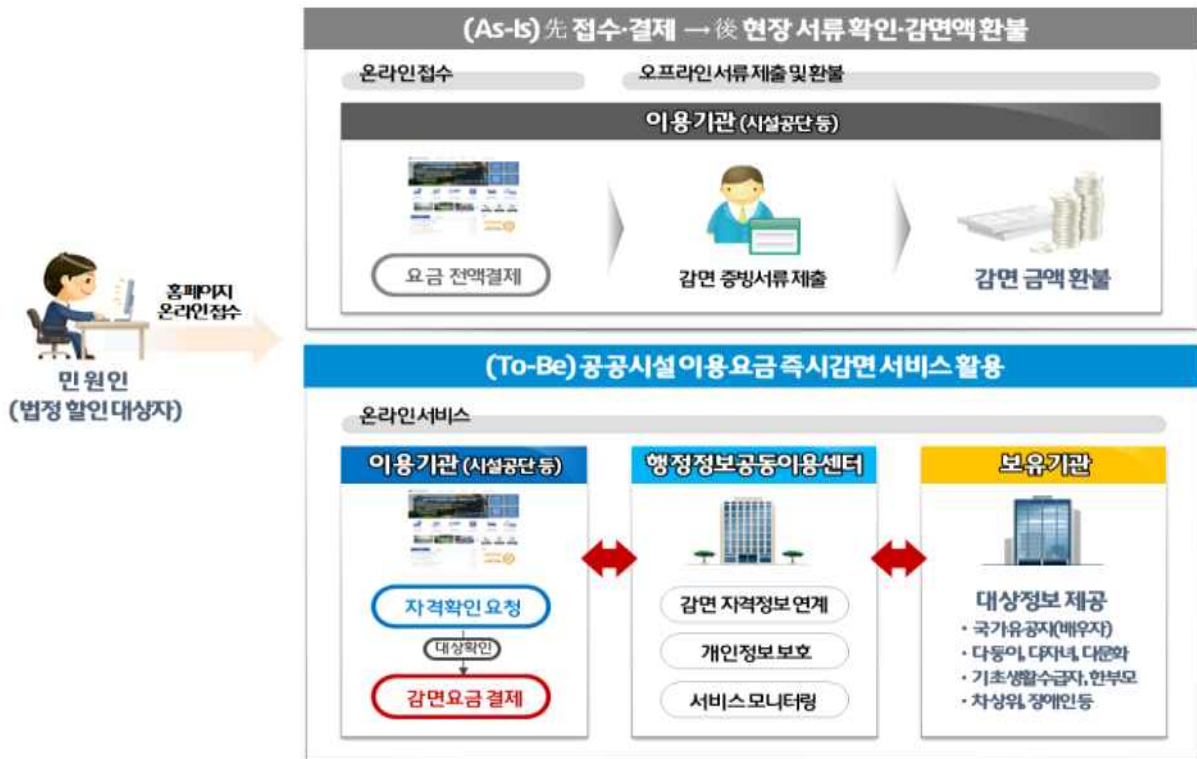
연번	주요사업	구분	쪽
1	이용요금 즉시감면 시스템 도입	신규	46
2	주민중심·주민주도형 사전단속예약 서비스 제공	신규	48
3	주차구획 발굴 제안제도 운영	계속	50
4	24시간 택배 PICK-UP 서비스 확대	계속	52
5	안전성 확보를 위한 주차장 환경개선 추진	계속	54

□ 사업개요

○ 사업기간 : 2019. 7월 ~ 12월

○ 사업내용

: 국가유공자, 장애인 등 법정요금감면 대상자가 공공시설 이용시 요금감면을 즉시 받을 수 있도록 감면자격 확인정보를 공공시설 운영하는 기관이 실시간 제공받아 이용요금 즉시감면서비스 제공



□ 사업 필요성

- 주차장 정기주차 요금 감면 시 관련 증빙서류 확인 후 주차요금 감면이 가능함.
- 감면을 받고자 해당하는 관련 서류를 관련 기관에 방문하여 증빙서류를 구비해야 되는 불편을 초래

추진계획

- 전산시스템 도입 신청(행정자치부) : 2019년 상반기
- 감면시스템 도입 프로그램 개발 : 2019년 6월
- 서비스 시행에 따른 홍보 : 2019. 8월~9월
- 즉시감면서비스 시행 : 2019. 11월 ~

기대효과

- 온라인 신청 시 신청인이 입력한 정보를 토대로 감면자격을 즉시 확인하고, 감면된 요금으로 결제가 가능하여 이용자 불편 감소 및 만족도 향상에 기여
- 감면증빙 자료에 의한 개인정보 수집 최소화

소요예산 : 4,950천원

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019년 3월 ~ 12월
- 사업위치 : 거주자우선주차구역
- 사업내용 : 주민참여로 거주자우선주차 구역 부정주차를 효과적으로 단속

□ 현 실태

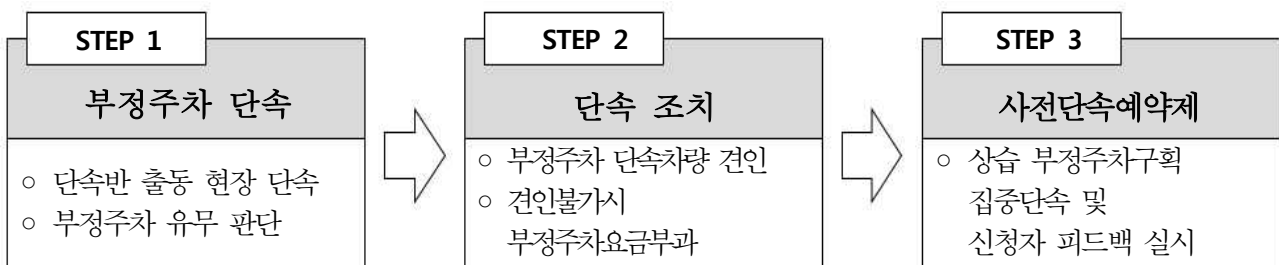
- 부정주차 단속계획을 통해 단속을 하지만 좀 더 정확한 정보가 필요
- 거주자우선구역 배정주민이 이웃 간의 관계로 민원접수를 꺼려 함
- 금천구 주차장 설치 및 관리조례 개정에 따라 2018년 7월 1일부터 거주자우선주차 부정주차 단속방법 개선

□ 추진성과

- 연도별 부정주차 단속 실적

년 도 별	2015년	2016년	2017년	비고
견인건수	922건	936건	863건	지형 상황 또는 차량 고급화 등으로 견인 불가 건수 매년 증가
견인불가건수	19건	26건	58건	

□ 추진계획



- 부정주차 사전단속예약제 의견수렴 : 2019년 1월 ~ 2월
- 제도 정착을 위한 주민 및 이용자 홍보 : 2019년 2월 ~ 3월

- 사전단속 예약제 시행 : 2019년 3월 ~
- 서비스 활용 및 이행수준 종합평가 : 2019년 하반기 말

기대효과

- 상습 부정주차에 대한 효과적인 단속으로 주민에게 편리한 주차 공간 제공
- 효율적인 사전단속예약제 운영으로 주민 편의 도모

소요예산 : 비예산

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019년 3월 ~ 12월
- 사업위치 : 금천관내 전역
- 사업내용 : 제안창구를 통해 주민과 함께 주차구획 발굴사업 운영

□ 현황 및 실태

- 금천구 관내 거주하는 주민 차량 보유량이 증가하는 반면 지역 개발(신축빌라, 신축 주상복합 공사등)로 인한 주차구획 삭선으로 부족한 주차공간 해소를 위해 상시 주민 제안창구를 설치하여 주민과 함께 주차구획 발굴사업을 운영하고자 함.

□ 사업개요

- 지역 주민의 의견을 사업에 반영하여 함께하는 사회구현 도모
- 일하는 방식 개선으로 효율성 극대화 및 정부혁신에 부응
- 거주자우선주차 주차구획 부족난 해소로 고객 서비스 제고

□ 추진성과

- 건 명 : 거주자우선주차 주차구획 생성 제안 신청
- 참여대상 : 금천구 관내 주민 또는 사업주, 근무자 등 누구나
- 참여방법 : 거주자우선주차 홈페이지 > 고객 및 주민참여 제안
- 운영기간 : 연중상시

(2018년 : 26건 중 2구획 생성 배정완료/ 3구획 구청 검토 중)

□ **추진계획**

- 운영사이트 시스템 점검 : 2018년 12월
- 거주자우선주차 이용자 안내 문자 발송 및 전단지 발송, 홈페이지 주민 참여 제안코너 홍보 : 2019년 1~3월
- 제안제도 운영 : 2019년 상시



□ **기대효과**

- 지역주민과 구청, 공단이 협업하여 지역의 문제를 인식하고 함께 해결해 나가는 협력 체계 마련
- 금천구 관내에 숨은 주차 공간 발굴로 주택가 주차공간 확보
- 주민이 함께하는 열린 기업으로 자리매김

□ **소요예산 : 비예산**

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019년 1월 ~ 12월
- 사업위치 : 견인보관소, 주차고객도움센터(신흥초 지하 공영주차장 내)
- 사업내용 : 택배 배달이 가장 많은 낮 시간대 택배를 받기 어려운 주민이 견인보관소 및 주차고객도움센터 주소로 주문을 하고 택배를 대리 수령하여 보관하면 택배를 신청한 주민이 귀가시 찾아가는 서비스

□ 현황 및 실태

- 관내 1인 가구가 증가하면서 2017년부터 서비스를 제공하고 있으며 매년 그 이용율은 증가하고 있음.

□ 한계와 반성

- 택배 물품은 생활필수품이나 저가의 물품이 많으나 습기나 열기에 노출 변형 되지 않도록 선량한 관리자의서의 관리 필요
- 부피가 큰 물품이나 무거운 물품은 담당직원에게 수령인 집앞 까지 가져다 주길 원함

□ 사업개요

○ 24시간 택배 pick-up서비스 사업 시행

- 이용대상 : 시설 이용고객 및 인근 주민
- 이용금액 : 무료
- 이용방법

- | | |
|-------------------|------------------|
| ① 택배 픽업서비스 신청서 작성 | ② 택배픽업 장소로 물품주문 |
| ③ 택배도착 후 신청자 연락 | ④ 수령증 확인 후 물품 전달 |

추진성과

홍보활동

- 견인보관소 및 주차고객도움센터 입구에 현수막 게시 및 안내문 배포
- 우리 공단 홈페이지 팝업창 게시 및 구청소식지 보도자료 제출

추진실적 : 51건 (2018년 10월말)

추진계획

- 불편사항을 적극 반영하여 주간·야간 근무자 고객응대 교육 실시
: 2018년 12월~2019년 2월
- 지역 홍보 및 서비스 시행 : 2019년 1월~12월
- 서비스 활용 및 이행수준 종합평가 : 2019년 하반기 말

기대효과

- 고품격 서비스 제공으로 고객만족도 제고
- 1인가구 및 직장인을 위한 안전하고 편안한 24시간 택배 픽업 서비스 제공

소요예산 : 비예산

5**안전성 확보를 위한 주차장 환경개선 추진****계속** **사업개요**

- 사업기간 : 2019년 3월 ~ 12월
- 사업위치 : 입체식 공영주차장
- 사업내용 : 시설 환경개선을 통한 안전하고 쾌적한 주차환경 조성

 현황 및 실태

- 입체식 공영주차장의 시설 노후화에 따른 고객 불편 및 안전사고 발생 우려

		
CCTV	침침한 내부 조명	시설노후에 따른 안전성 감소

 한계와 반성

- 지속적으로 진행되는 시설 노후화 속도에 따른 주차 불편 및 안전성 문제 발생 우려
- 주기적인 사전점검을 실시하고 필요시 공공안전팀 협조 받아 즉각적인 조치하고 단계적으로 예산이 반영될수 있도록 노력

 사업개요

- 입체식 공영주차장 노후시설물 개·보수 사업추진에 따라 지역주민 편의 제공 및 안전성 확보 계획

추진성과

○ 2018년 환경개선사업 추진성과

(단위:천원)

연번	추진내용	소요예산	비고
계		126,920	
1	삼성, 효봉공영 LED+CCTV 교체	100,000	구 예산사업
2	가산공영 입간판 교체	3,800	공단 예산사업
3	다목적공영 외벽 보수	9,700	
4	1동1공영 소방공사	4,280	
5	시흥3동 램프보수 공사	9,140	

향후계획

- 정기적인 안전점검 등을 통해 고객편의 및 안전성 확보에 주력
- 2019년 환경개선사업 추진계획

(단위 : 천원)

추진내용	산출내역	비고
독산1동공영외 2개소 LED+CCTV 교체	183,889	구청 예산
공영주차장 시설 유지관리비 (스토퍼, 구획선 외벽 등 유지보수비)	13,200	공단 예산

기대효과

- 안전사고 발생시 정확한 사고 판단 유/무로 주차질서 확립
- 국가시책에 적극 참여하여 공단 에너지절감에 기여
- 안전하고 쾌적한 주차환경 제공으로 이용 고객들에 만족도 향상
- 노후시설 개·보수 등으로 안전성 확보

소요예산 : 197,089천원

(구 예산 183,889천원, 공단 예산 13,200천원)

경 영 기 획 팀

□ 열린혁신파트

일 반 현 황

□ 조 직 : 1파트

파트명	주요업무
열린혁신	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 경영평가, 기획, 홍보, 경영공시, 이사회, 단규, ◦ 조직, 인사, 노무, 예산, 회계, 결산, 계약, 재물, 보수, 전산 ◦ 교육, 제안제도, 사회공헌, 기록물관리, 차량관리

□ 인 력 : 정원 13명(현원 12명)

합계	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정원(현원)	1(0)	1(0)	2(1)	2(1)	3(3)	3(4)	1(1)	0(2)

□ 사업현황

구분	공공안전사업 단위(10), 사업장(133)	시설관리사업 단위(4), 사업장(5)	체육사업 단위(4), 사업장(4)	주차관리사업 단위(2), 사업장(46)
20개 단위사업 188개 사업장	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주민센터 11개소 ◦ 어린이집 50개소 ◦ 경로당 29개소 ◦ 현수막 37개소 142면 ◦ 보훈단체사무실 1개소 ◦ 건강가정지원센터 1개소 ◦ 가산생활문화센터 1개소 ◦ 새재미마을활력소 1개소 ◦ 마을공동체지원센터 1개소 ◦ 금천마을활력소 1개소 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 금천구 종합청사 ◦ 금천종합복지타운 ◦ 금천문화회관 ◦ 시흥4동 청소년독서실 ◦ 독산1동 청소년독서실 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 문화체육센터 ◦ 금빛휘트니스센터 ◦ 독산동 잔디축구장 ◦ 서울시청소년복지관 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주차장관리 -1동1공영 주차장 (12개소 813면) -노상/노외 주차장 (23개소 870면) -거주자우선주차 (10개동 2,403면) ◦ 견인보관소 (82면 견인차 2대)

주요사업 목록

연번	주요사업	구분	쪽
1	자율적 혁신을 통한 최우수공기업 달성	계속	60
2	주민과 함께 경영하는 공단	신규	61
3	주민이 참여하고 만드는 예산체계 확립	신규	62
4	사회적 책임경영 전략체계 구축	신규	63
5	금천구시설관리공단 조직 및 인력진단	신규	64

□ 사업개요

- 평가기관 : 행정안전부, 지방공기업평가원
- 평가목적
 - 지방공기업 경영효율성 개선, 지역발전과 주민서비스 향상에 기여
- 2018년 평가결과 : “다” 등급

연도별	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
등 급	다	라	다	라	나	가	가	다
순 위	14위	21위	19위	23위	7위	1위	1위	20위
비 고	서울시 24개					전국 37개		

□ 사업목표 : “가” 등급 획득, 최우수 공기업 달성

- 건전한 재무구조와 정부정책을 준수하여 효율성을 유지하는 한편, 일자리 창출 및 질 개선 등 사회적 가치 창출을 통해 2019년 경영평가에서 “가”등급을 획득, 최우수공기업 재도약 달성

□ 추진계획 : 위원회 등 각종 TF의 유기적 연계

- 운영시기 : 2019. 1월 ~ 12월
- 미래비전추진위원회 : 중장기 경영전략 체계 수립 등
- 혁신평가관리단 : 2019년 경영평가 수검
- CS전략관리단 : 주민중심 경영전략 도출
- 학습동아리 : 직원의 자율 창의활동

□ 소요예산 : 22,964천원

□ 사업개요

- 주민의 의견을 각종 공모 및 제안제도에 국한하여 수렴하고 있어 경영 전반에 주민의 의견을 반영하기 어려움.
- 주민이 직접 공단의 최고 의결기관인 이사회에 참석하여 의견을 개진할 수 있는 제도적 장치를 마련

□ 사업 필요성

- 주민이사의 참여로 보다 실질적이고 효율적인 이사회 운영
 - 주민들과 직접 소통하고 함께 경영하는 기업문화 조성
 - 주민이 수동적인 소비자가 아닌 능동적인 생산자의 역할을 할 수 있는 주민중심·주민주도형 경영체계를 확립
- 이사회가 유명무실하지 않도록 감사기능 수행

□ 추진계획

- 주민이사제 운영계획 수립 '19.1월
 - 참여형 주민이사제로 의결권은 없으나 이사회에 참석하여 의견개진
 - 주민이사의 구성은 2명, 기타 활동사항, 임기 등 정의
- 주민이사 운영 : 2019년 이사회 전체
- 주민이사의 역할
 - 이사회에서 의결권을 가진 임원의 임무수행에 대한 감사 기능 수행
 - 공단이 지역사회에 어떤 기여를 해야 하는지 주민대표로서 현장의 목소리를 직접적으로 의견개진

□ 소요예산 : 840천원

□ 사업개요

- 우리 공단 살림살이 결정에 주민이 참여하여 예산(안)을 편성
- 주민의 의견을 직접적으로 반영하고, 다양한 소통 수단으로 활용
- 공단예산에 대한 주민들의 이해를 높이고 여러 계층의 주민참여 확대로 공감하는 예산을 편성

□ 추진계획

- 주민예산제 방침 수립 ~'18.9
- 주민참여예산위원회 위원 모집 ~'18.9
- 2019년 주민사업제안 접수 ~'18.9
- 2019년 주민제안사업 소관 사업부서 실무검토 ~'18.9
- 주민참여예산위원회 운영 ~'18.10
- 이사회 부의 - 2019년 예산 편성(안) ~'18.11
- 구의회 심의 - 2019년 예산 편성내역 ~'18.11
- 주민참여예산 공개 및 보고회 개최 ~'19.1
- 2020년 사업제안 접수 ~'19.8
- 2020년 주민제안사업 소관 사업부서 실무검토 ~'19.8
- 주민참여예산위원회 운영 ~'19.9
 - 2020년 예산편성을 위한 주민제안사업 내역을 공개하고, 사업부서 검토 결과를 보고하여 최종 선정·심의

□ 소요예산 : 320천원

□ 사업개요

- 정부정책의 기조가 효율성에서 사회적 책임강화로 전환
- 기업의 사회적 책임에 대한 공단의 전략체계를 구축하여 조직 구성원의 공감대를 형성하고 사회적 가치 실현 기반 마련

□ 사업필요성

- 사회적 책임의 국제표준인 ISO26000에 기반하여 공단의 사회적 책임경영 수준을 진단하고 사회적 책임경영 전략체계 구축
- 국제표준에 부합하는 사회적 책임경영을 통해 브랜드 가치 제고
- 공단의 잠재 리스크를 예방하여 기업의 투명성 및 윤리성 확보

□ 추진계획

- 사회적 책임경영 국제표준(ISO26000) 진단 시행
 - 사회적 책임경영 국제표준(ISO26000) 진단 계획 수립 '19.3월
 - 업체선정 및 계약 '19.4월
 - 국제표준진단 시행 '19.5~6월
 - 결과도출 '19.7월
- 국제표준 진단 세부프로세스
 - 자료분석 / Trend-Impact 분석 / 이해관계자인터뷰
 - 사회적책임 경영 수준 진단
 - CSR(사회적책임경영) 전략체계 수립

□ 소요예산 : 7,000천원

□ 사업개요

- 자치단체 주관 조직진단 3년 주기로 실시
- 2016년 외부 조직진단 현황
 - 용역명 : 금천구시설관리공단 조직 및 인력진단 용역
 - 용역기간 : 2016. 4. 11. ~ 7. 9.
 - 조직, 직제, 인사, 보수 등 공단 경영전반에 관한 종합적 진단 및 전략적 내·외부 환경 분석을 통한 효율적인 공단 경영개선 방향 제시

□ 사업 필요성

- 다목적 문화체육센터 건립에 따른 신규사업 및 경영 전반에 대한 중장기 경영전략 수립 및 분야별 전략 추진방향과 전략과제 제시
- 조직의 전반적인 경영 효율성, 효과성 및 유연성 제고를 위한 진단
- 공단 조직구조를 성과와 기능이 적절히 조화된 합리적 구조로 개편하여 공단의 핵심 역량 및 기업경쟁력 강화

□ 추진계획

- 다목적문화체육센터 추진현황 파악 ~'19.3월
- 조직진단 요청 '19.4월
 - 신규 사업 도입의 타당성 검토 및 조직 재설계, 경영전반에 대한 중장기 경영전략 수립을 위한 용역 요청
- 조직진단 실시 '19.5~6월
- 조직개편 '19.7월

□ 소요예산 : 30,000천원(구예산)



서울시 금천구 시흥대로37길 18 (시흥3동 985-26) ☎ 809-0061~7 gfmc.kr