2020년 주요업무계획

2020. 4.



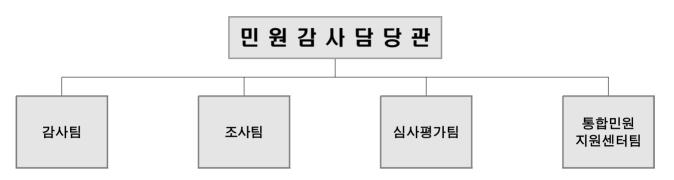
순 서

| | 1 |
|---|---|
| Ⅱ. 부서 업무계획 ···································· | 3 |

1. 일반현황

1 조직 및 인력

□ 조 직 : 4팀



□ 인 력 : 정원 24명[현원 25명]

(기준일 : '20. 3월 말)

| 부 서 명 | 합 계 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 |
|---------|--------|------|------|-------|------|------|
| 민원감사담당관 | 24(25) | 1(1) | 6(5) | 8(11) | 7(5) | 2(3) |

2 예산현황

(단위: 백만원)

| 구 | 먠 | 2020년 | 2019년 | 증 감 | 증감률(%) |
|---------|-----------|-------|-------|-----|--------|
| 합 계 | | 231 | 195 | 36 | 15.6 |
| 민원감사담당관 | 계 | 231 | 195 | 36 | 15.6 |
| | 정 책 사 업 비 | 113 | 77 | 36 | 31.8 |
| | 행정운영경비 | 118 | 118 | 0 | 0 |
| | 재 무 활 동 비 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Ⅱ. 부서 업무계획

민원감사담당관

- □ 감 사 팀
- □ 조 사 팀
- □ 심사평가팀
- □ 통합민원지원센터팀

일 반 현 황

□ 조 직 : 4팀

| 팀 명 | 주 요 업 무 | | | | | |
|---------------|---|--|--|--|--|--|
| 감 사 팀 | 연간감사계획 수립・승인, 종합감사, 특정・재무감사 청렴도・부패방지 시책 및 평가 업무, 시민감사관 운영 외부기관 감사 총괄, 공무원 행동강령, 자율적 내부통제 | | | | | |
| 조 사 팀 | 특명・지시사항 조사, 외부기관(검・경찰) 통보사항 처리동향 및 정보사항 관리, 주요 시책업무 점검, 환경순찰, 응답소 현장민원공직자 재산등록, 공직비리신고센터 운영 | | | | | |
| 심사평가팀 | 주요성과 평가 부서환경 역량평가, 계약심사 관급공사 품질향상, 하도급 부조리 신고센터 운영 | | | | | |
| 통합민원 지원센터팀 | 고충민원(진정서, 구청장에게 바란다, 전화・방문) 총괄관리 일반민원(새올상담, 응답소 일반) 총괄관리 공공갈등 관리, 민원 처리실태 점검, 민원조정위원회 납세자보호관 | | | | | |

□ 인 력 : 정원 24명(현원 25명)

(기준일 : '20. 3월말)

| 합 계 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 |
|--------|------|------|-------|------|------|
| 24(25) | 1(1) | 6(5) | 8(11) | 7(5) | 2(3) |

주요사업 목록

| 연번 | 주 요 사 업 | 구분 | 쪽 |
|----|------------------------|----|----|
| 1 | 청렴금천 실현(공공기관 청렴도 향상) | 계속 | 6 |
| 2 | 조직 역량강화를 위한 자체감사 실시 | 계속 | 10 |
| 3 | 주민참여 감사 활성화 | 계속 | 12 |
| 4 | 신뢰받는 공직사회 구현 | 계속 | 14 |
| 5 | 인권도시 금천 실현 | 계속 | 16 |
| 6 | 환경순찰 활동 | 계속 | 18 |
| 7 | 구정 주요성과 평가 | 계속 | 20 |
| 8 | 공공시설물 하자관리 및 관급공사 품질향상 | 계속 | 22 |
| 9 | 계약원가 심사 자체역량 배양 | 계속 | 24 |
| 10 | 민원 통합관리를 통한 구민만족도 향상 | 계속 | 26 |

청렴금천 실현(공공기관 청렴도 향상)

□ 2019년 공공기관 청렴도 결과

○ 2019년도 청렴도 측정결과

1

| 구 분 | 종합청렴도 | 외부청렴도 | 내부청렴도 |
|-----------|----------|------------|----------|
| 0317 | 8.16 | 8.83 | 6.67 |
| 우리구 | (3등급) | (2등급) | (4등급) |
| | -0.24 | +0.17 | -1.01 |
| 2018년 대비 | (1단계 하락) | (등급 변동 없음) | (1단계 하락) |
| 서울시 평균 | 8.17 | 8.51 | 7.32 |
| (우리구 대비) | (+0.01) | (-0.32) | (+0.65) |
| 전국 자치구 평균 | 8.27 | 8.56 | 7.55 |
| (우리구 대비) | (+0.11) | (-0.27) | (+0.88) |

○ 최근 4개년 청렴도 측정결과 및 문제점

종합청렴도



-2019년 종합청렴도 순위는 3등급으로 전년(8.40점)대비 0.24점 하락한 8.16점으로 기록하였음. 이는 <u>내부 청렴도가 기존 3등급에서 4등급으로</u> 하락한 것이 원인으로 지적됨.

외부청렴도



- -전년대비 0.17점 상승한 8.83점으로 전국 자치구(평균 8.56점)대비 0.27점 높은 수치며, 전년과 동일한 2등급 기록.
- -전 분야 점수가 전국 자치구 평균보다 높으며 부패 경험은 전혀 없는 것으로 나타남. '부패인식'에 대한 점수도 전국

자치구 평균보다 0.2점 높아 우리구 업무처리에 대한 주민들의 인식이 매우 청렴한 것으로 평가됨.

내부청렴도



-전년대비 1.01점 하락한 6.67점으로 전국 자치구(평균 7.55점) 대비 0.88점 낮은 수치며, 등급은 전년대비 1단계 하락한 4등급임.

-인사업무의 부패경험 규모 및 예산집행 경험 규모분야를 제외한 전 분야의 점수가

전국자치구 평균보다 낮았음. 특히 '인사업무 부패 경험 빈도'(7.89점→1.15점), '부당한 예산집행 경험 빈도'(6.08점→1.60점), '부당한 업무지시 경험률'(4.58점 →2.79점) 지표가 전년대비 각각 6.74점, 4.48점, 1.79점 하락하였음.

-2018년 발생하지 않았던 '부패 사건 감점(2건, 합산 0.13점)이 발생한 것도 청렴도 하락의 원인으로 작용한 것으로 보임

□ 추진현황 및 실적

○ 타 자치구 벤치마킹 및 서울시 자치구 내부청렴도 결과 분석

| 구분 | 타 자치구 벤치마킹 | 서울시 자치구 내부청렴도 결과분석 |
|----|--------------------------------------|---|
| 대상 | ▶ 2월 6일(양천, 구로) ▶ 2월 7일(동작, 강북) | ▶ 2등급 자치구(강북, 구로, 양천, 용산, 동작) ▶ 하락 및 하위권 자치구 |
| 결과 | → 간부공무원 교육 및 평가 실시 → 지표별 맞춤사업은 지양 | • 민선7기(18년) 구청장 변동 없는 구청 ⇒ 결과상승 • 구청장 변동된 구청 ⇒ 2등급 없음 |

○ 외부청렴도 향상 위한 청렴해피콜 운영계획 수립 및 사업 추진

- 운영기간 : 2020. 2. ~ 2021. 1.(연중 상시 운영)

- 대상업무 : 공사 관리감독, 인허가, 재세정, 민간 보조금 관리

- 점검내용 : 담당자 친절도 및 업무처리 적정성, 업무개선 아이디어 등

- 점검방법 : 전월 처리한 대상 업무 전체에 대한 전화설문 실시

□ 청렴도 향상 추진계획

내부청렴도

목표: 내부청렴도 3등급 → 종합청렴도 2등급 회복!

- · 인사분()(행정지원과)
- · 예산분야(재무과)
- 업무공정(민원감사)

[1단계] 분야별 결과분석 및 대책마련

- 각 분야 대책 시행
- 벤치미킹
 - 우수시례 공유
- · 추진상황 점검

[2단계] 대책 공유 및 사업시행

- · 직원 신뢰 회복
- 직급별 맞춤 청렴교육
- 청렴간담회(토론회)
- 직원설문[이견수합]

[3단계] 직원 인식전환 통한 신뢰도 회복

- 체계적이고 조직적인 실행계획 추진 위한 부서 협업 구축
 - 관련부서(민원감사담당관, 행정지원과, 재무과) 청렴결과 공유 및 분야별 구체적 원인분석 및 대책 마련, 이행
- 청렴 관련 우수사례 연구 및 내·외부 벤치마킹 실시
 - 공공기관 청렴도 측정 우수 등급 받은 지자체
 - 청렴도 부진 지자체 역시 벤치마킹하여 부진원인 파악 반면교사 효과
 - '자기 분석 및 활용' 위한 우리구 과거 사례 벤치마킹
 - 우리구 청렴도 회복 단계를 면밀히 조사하여 현 시점에 맞는 대책마련
- 금천구 맞춤형 청렴 전략 수립 및 추진
- 직급별 맞춤 교육 및 간담회(토론회) 통한 직원 인식 제고
 - 6급 팀장급 : 소그룹 간담회 통한 인사 및 예산에 대한 토론
 - 7급 이하 : 반부패·청렴문화 확산 위한 청렴교육 실시
- 청렴의식에 대한 직원 관심 제고
 - 타 시도 모범사례 및 부패사건 수집, 전 부서 지속적 전파
 - 전 직원 대상 청렴 인식도 조사 실시
- 청렴 시책에 대한 직원의 자발적 참여 유도
 - 각 부서 자발적 실시 청렴 시책 적극 장려(청렴마일리지 부여 등)

외부청렴도

목표: 외부청렴도 2등급 유지

- 외부청렴도 제고 방안 강구
 - 매년 상승 추세인 외부청렴도의 경우 기존 사업 유지 및 강화
 - 인허가 등 부패발생 취약 민원분야 모니터링(청렴해피콜) 지속 추진
 - •캠페인, 언론 등을 통해 달라진 우리구 청렴 위상을 주민들에게 적극 홍보
 - 현장중심 민원처리 지속(환경순찰, 응답소 현장민원, 공사하자 관리 등)

□ 2020년 소요예산 : 8,900천원

| 재 원 별 | | 합 계 | 연차별 소요재원 | | | |
|-------|-------|--------|----------|-------|-------|-------|
| 세 권 월 | 2019년 | | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| | 계 | 35,600 | 8,900 | 8,900 | 8,900 | 8,900 |
| 구 | 비 | 35,600 | 8,900 | 8,900 | 8,900 | 8,900 |

조직 역량강화를 위한 자체감사 실시

□ 사업개요

2

○ 감사기간 : 2020. 1. ~ 12. (1년간)

○ 감사인원 : 4개팀 24명

○ **감사계획** : **7회**(종합감사 3회, 특정감사 4회)

- 종합감사 : 기획재정국, 도시안전국, 동 주민센터(3개소)

- 특정감사 : 채용비리, 지방보조금 지원단체, 일상경비, 민원처리

□ 추진실적

○ **2019년 자체감사 실시현황** : **6회**(종합감사 3회, 특정감사 3회)

| 유형 | 연번 | 감 사 명 | 감 사 대 상 | 감 사 기 간 | 비고 |
|----------|----|----------------------|------------------------|-------------------|----|
| | 1 | 보건소 종합감사 | 보건의료과, 건강증진과, 위생과 | 5. 21. ~ 6. 11. | |
| 종합 감사 | 2 | 시설관리공단· 문화재단 종합감사 | 금천구시설관리공단 금천문화재단 | 8. 9. ~ 8. 30. | |
| ъ, | 3 | 동 주민센터 종합감사 | 가산동, 독산1·3동, 시흥1·3동 | 10. 14. ~ 11. 15. | |
| | 4 | 일상경비 출납사무 회계감사 | 전부서 | 2. 19. ~ 2. 28. | |
| 특정 감사 | 5 | 민원처리 실태점검 | 전부서(보건소 제외) | 6. 20. ~ 7. 3. | |
| | 6 | 집행전말 처리실태 점검 | 해당부서 | 12. 23. ~ 12.31. | |

- **2019년 감사원 자체감사활동 종합심사결과 A등급 달성**(2018년 실적)
 - 감사인력, 감사담당자 교육이수, 일상감사, 재무·신분조치, 개선요구사항 및 모범사례 발굴. 최근 3년간 내·외부 감사결과 미집행 현황 등
- 취약분야 및 장기간 감사 미실시 분야에 대한 전략적 감사 필요

○ 추진방향

- 국 건제순에 따른 2개국 종합감사 실시(※복지부서: 2018년 기실시)
- 취약 및 장기간 감사 미실시 분야에 대한 특정감사 실시
- **2020년 자체감사 실시계획** : **7회**(종합감사 3회, 특정감사 4회)

| 유형 | 연번 | 감 사 명 | 감사대상 | 감사기간 | 비고 |
|----------|----|---------------------------------|---|------|------------------|
| | 1 | 기획재정국 종합감사 | 기획예산과, 홍보디지털과, 재무과, 세무1과, 세무2과, 부동산정보과 | 2~4월 | |
| 종합 감사 | 2 | 동 주민센터 종합감사 | 독산2·4동, 시흥5동 | 5월 | |
| | 3 | 도시안전국 종합감사 | 주택과, 안전도시과, 도시 계획과, 건축과, 공원녹지과 | 8~9월 | |
| | 4 | 지방 공공 기관 채용비리특정감사 | 시설관리공단, 문화재단 | 1월 | |
| 특정 | 5 | 민원처리 실태점검 | 전부서(동 주민센터 제외) | 5월 | |
| 감사 | 6 | 일상경비 회계감사 | 전부서(동 주민센터 제외) | 6월 | |
| | 7 | *지방보조금 지원단체 특정감사 | 민간위탁 자활근로사업 등 12개 사업 | 11월 | 연간 사업비 1억원 이상 |

^{*} 복지정책과 어르신장애인과 위탁사업 및 구립어린이집 제외, 향후 연차적 실시

□ 2020년 소요예산 : 비예산

주민참여 감사 활성화

□ 사업개요

3

○ 시민감사관 감사 참여

- 일반시민감사관 : 종합감사, 특정감사, 재무감사, 일상감사 등

- 기술시민감사관 : 관급공사 현장점검, 주요 행사 무대시설 점검 등

○ **시민감사관 역량 강화** : 오리엔테이션 및 교육, 간담회 및 워크숍 실시

□ 추진현황 및 실적

○ 제5기 시민감사관 신규 모집

- 모집공고 및 접수 : 2020. 3. 9. ~ 3. 18.

- 모집홍보: 구청(게시판), 전 부서, 동 주민센터 등에 포스터 제작·배포

및 구 홈페이지 배너 등 미디어 매체 활용

□ 추진계획

- 연간 감사 참여 : 연간 감사계획에 따른 분야별 활동 수행
 - 감사 전 본인이 관심 있는 분야에 대한 감사 착안사항 교육
 - 제도개선 과제 및 수범사례 집중 발굴로 행정 효율성 제고
- 2020. 3~4월 : 제5기 시민감사관 신규 모집 및 위촉
 - 공개모집 및 동장 추천을 통하여 40명 이내로 구성
 - 모집 홍보와 선정 기준 강화로 전문성 있는 신규 위촉자 선정
- 2020. 9월 : 시민감사관 역량강화 워크숍
 - 시민감사관의 역할 인식 및 사명감 고취를 위한 선진사례 교육
 - 전문가 초빙 교육을 통한 감사기법 숙지
- 2020. 12월 : 감사활동 공유를 위한 간담회
 - 상·하반기 중 참여한 감사활동 공유를 통한 역량 제고
 - 감사 중 느꼈던 점 공유로 시민감사관 간 유대감 형성

□ 2020년 소요예산 : 7,500천원

| ти с | 의 벼 | 합 계 | 연차별 소요재원 | | | |
|------|-----------|--------|----------|-------|-------|-------|
| ^n | 재 원 별 합 계 | | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 |
| 7 | 계 | 29,720 | 7,220 | 7,500 | 7,500 | 7,500 |
| 구 | 비 | 29,720 | 7,220 | 7,500 | 7,500 | 7,500 |

□ 사업개요

○ 추진기간 : 연중 상시

○ 추진분야 : 공무원 비위사건 조사, 공직기강 점검,

공직비리신고센터 운영, 공직자 윤리위원회 운영 등

○ 추진내용 : 공직기강 점검 및 범죄행위 조사, 공직기강확립

정신교육, 자체 비리예방 암행감찰활동 실시

□ 추진현황 및 실적

○ **공직기강 점검 실시현황** : **2회**('20년 3월 현재)

○ 공직비리신고센터 개설ㆍ운영

- 신고 처리 현황 : 총 15건

- 연도별 현황 : 2018년 5건/ 2019년 9건/ 2020년 1건

○ **2020년도 공직자 재산등록 신고서 제출실적**('20년 3월 현재)

(단위 : 명)

| 구분 | 합 계 | 1월 | 2월 | 3월 |
|-------------|-----|----|-----|----|
| 계 | 234 | 12 | 178 | 44 |
| 정기변동신고대상자 | 173 | 12 | 145 | 16 |
| 수시신고대상자 | 61 | 0 | 33 | 28 |

□ 추진계획

- 공직기강 확립 강화
 - 공직기강 수시·특별 점검 및 감찰 실시
 - 제21대 국회의원 선거 관련 공무원 정치적 중립 위반 행위 감찰 실시
 - 무단이석, 출장근무태만, 초과근무실태 등 점검
 - 특별감찰반 운영 : 근무지 이탈, 품위손상 행위, 정치적 중립 위반 (감찰반원 1명 증원) 행위, 무사안일 행태 등 연중 상시 감찰 실시

○ 공무원 범죄행위 엄정 처리

- 대상범죄 : 금품수수, 성범죄, 음주운전, 폭행 등
- 공무원 비리사건의 철저한 조사와 엄중한 처분 분위기 조성으로 비위행위를 근본적으로 차단
- 외부기관의 '혐의없음' 또는 '죄가안됨' 등의 통보 사항에 대해서도 법령상 징계사유를 면밀히 검토하여 처리

○ 공직비리 신고센터 운영

- 신고자 익명성 보장, 자유로운 신고 분위기 조성
- 청내 홍보방송. 게시판. 홈페이지 등 활용 신고센터 운영 홍보

○ 공직자 재산등록

- 공직자 윤리위원회 개최 : 3월(서면심의 개최), 6월, 11월 예정
- 주요내용 : 취업제한여부 확인 심의, 재산등록사항 상이자에 대한 처분, 고지거부신청 재심사등

□ 2020년 소요예산 : 6,900천원

(단위: 처원)

| TII S | 원 별 | 합 계 | | 연차별 소요재원 | | | |
|-------|-----|--------|-------|----------|-------|-------|--|
| ^N T | 펀 글 | 합계 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| 7 | 곅 | 27,400 | 6,700 | 6,900 | 6,900 | 6,900 | |
| 구 | 비 | 27,400 | 6,700 | 6,900 | 6,900 | 6,900 | |

인권도시 금천 실현

□ 사업개요

5

- 인권위원회 구성 및 인권기본계획 수립으로 지속가능한 추진체계 형성
- 인권침해 권리구제를 통한 인권보호 강화
- 인권친화적 문화 조성을 위한 주민 및 직원 인권교육·홍보 확대
- 국가인권위원회 및 인권단체와의 대외 인권 거버넌스 체계 구축

□ 추진현황 및 실적

- ○「서울특별시 금천구 인권 기본 조례」제정
 - 주민이 중심이 되 (인권조례제정 추진단)을 구성·운영
 - 추진단이 직접 토의와 토론을 통해 조례안을 완성하고 전문가가 보완
- 인권침해 사전 예방을 위한 상담·자문 및 지도·감독
 - 인권침해 예방을 위한 상시 상담 및 자문 (연중)
 - 관내 의료기관 등에 대한 인권분야 지도·감독실시 (2회, 8월 / 12월)
- 사회적 약자의 권리 구제를 위한 인권침해 사건조사 협력
 - 관내 사회복지 시설에 대한 인권침해 사건 합동조사 (1회, 11월)
- 국가인권위원회, 서울시 인권담당관 등 인권 거버넌스 체계 구축
- 인권문화 확산을 위한 지역사회 인권교육 시행

| 구분 | 2017년 (횟수, 참석인원) | | 2018년 (횟수, 참석인원) | | 2019년 (횟수, 참석인원) | |
|---------------|---------------------|------|---------------------|------|---------------------|--------|
| 합 계 | 15회 | 546명 | 22회 | 896명 | 41회 | 1,863명 |
| 주 민 | 8호 | 235명 | 8회 | 214명 | 14회 | 372명 |
| 공직자 | 7회 | 311명 | 9회 | 141명 | 16회 | 501명 |
| 기타 주민 인권교육 | 0회 | 0명 | 5회 | 541명 | 11회 | 990명 |

○ 지속가능한 인권정책 추진체계 구축

- 금천구 인권위원회 구성 및 운영 : 분기별 1회 운영, 11~13명으로 구성
- 금천구 인권정책기본계획 수립 : 실태조사 및 우리 구 특색을 반영한 계획수립

○ 권리구제를 통한 인권보호 강화

- 인격권 침해에 대한 권리구제 및 행위에 대한 조사 : 인권침해 신고센터 운영
- 산하 공공기관, 사회복지시설 및 정신의료기관 등 인권침해사건 조사협력

○ 인권교육 및 홍보를 통한 인권친화적 문화 확산

- 인권감수성 향상을 위한 주민 인권 배움터 및 직원인권교육 추진
- 세계인권선언 제정 기념일 홍보 활동 : 매년 12월 10일 인권주간 행사

○ 인권 거버넌스 체계 확립

- 대외 인권 거버넌스 체계 구축: 국가인권위원회, 서울시 인권담당관 등

□ 2020년 소요예산 : 45,000천원

| 재 원 별 | | 합 계 | 연차별 소요재원 | | | |
|--------------|-----|---------|----------|--------|--------|--------|
| ^ ∏ 7 | 전 될 | 11 /N | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 |
| | 계 | 118,620 | 24,620 | 45,000 | 24,500 | 24,500 |
| 구 | 비 | 118,620 | 24,620 | 45,000 | 24,500 | 24,500 |

환경순찰 활동

□ 사업개요

6

○ 추진기간 : 연중 상시

○ 추진분야 : 일반 및 조기순찰, 도시안전순찰(0k간), 기획순찰, 살피미 운영

○ 추진내용

- 안전한 도시환경 조성을 위한 예방순찰 강화

- 『응답소 현장민원』모니터링 및 처리결과 사후 확인 강화

- 현장민원 살피미와의 소통으로 주민불편 최소화

□ 순찰 분야별 추진실적

(단위:건/20.03.31.기준)

| 구 분 | 계 | 기획순찰 | 도시안전순찰 | 일반(조기) 순 찰 | 동 주민센터 자 체 순 찰 |
|-------|-------|------|--------|---------------|-------------------|
| 계 | 5,819 | 213 | 381 | 211 | 5,014 |
| 2020년 | 985 | 48 | 50 | 53 | 834 |
| 2019년 | 2,427 | 82 | 166 | 87 | 2,092 |
| 2018년 | 2,407 | 83 | 165 | 71 | 2,088 |

□ 추진계획

- 안전한 도시환경 조성을 위한 예방순찰 강화
 - 주요간선도로 및 이면도로, 대형공사장, 위험시설물 순찰 주 4회 실시
 - 안전취약지역(골목길, 방범 취약지역 등)에 대해 야간시간대 순찰 주 1회 실시
 - 계절별(수방·제설대책 등), 시설별(재난취약시설, 어린이 이용시설 등) 취약분야 수시점검
- ○『응답소 현장민원』모니터링 및 처리결과 사후 확인 강화
 - 응답소 현장민원에 대한 실시간 모니터링 및 해당부서의 신속하고 충실한 처리여부 사후점검 강화

□ 2020년 소요예산 : 1,840천원

| ти « | 원 별 | 합 계 | | 연차별 소요재원 | | | |
|--------------|-----|-------|-------|----------|-------|-------|--|
| ^ ∏ 7 | 전 될 | 입 게 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| 7 | 계 | 7,360 | 1,840 | 1,840 | 1,840 | 1,840 | |
| 구 | 비 | 7,360 | 1,840 | 1,840 | 1,840 | 1,840 | |

구정 주요성과 평가

계속

□ 평가개요

○ 대 상: 전 부서(구본청, 보건소, 동 주민센터) ※ 구의회사무국 제외

○ 시기 : 연 2회(중간평가, 종합평가)

○ 평가업무 : 부서별 성과관리 계획서의 성과지표 및 주요사업

(국·소장 직무성과계약 과제 평가 병행)

○ 평가항목 : 성과지표 적절성, 추진일정 충실성, 목표달성도, 공통지표 등

○ 방 법 : 평가부서 실적평가 → 업무평가위원회 평가결과 심의. 의결

○ 절 차:



□ 추진현황 및 실적

○ **2019년 주요성과 종합평가 실시** : '20. 1월~2월

- 평가결과 : 185개 성과지표 중 달성 170개, 미흡 15개(**달성율 91.89%**)

○ **2020년 업무평가위원회**(서면심의) 개최 : '20, 2월말

- 안 건: '19년 주요성과 평가결과 및 '20년 평가방법 개선방안 심의

- 심의결과 : 원안가결

○ **우수부서 선정 및 시상** : 12개 부서

- 최우수 (4) : 복지정책과, 기획예산과, 공원녹지과, 시흥1동

- 우 수(4): 보건의료과, 행정지원과, 도시재생과, 시흥4동

- 장 려(4): 아동청년과, 홍보디지털과, 도시계획과, 가산동

○ 2020. 5월 : 2020년 주요성과 평가계획 수립

○ 2020. 7월 ~ 8월 : 상반기 주요성과 평가 실시

- 평가내용 : 성과지표 적절성(외부전문가), 추진일정 충실성(상반기 추진실적)

○ 2020. 10월 ~ 11월 : 주요성과 평가 직원 만족도조사 실시

○ 2021. 1월 ~ 2월 : 주요성과 종합평가 실시

- 평가내용 : 목표달성도(외부연계성 포함), 공통지표, 가·감점 등

- 평가결과 : 우수부서 선정 및 시상, 4·5급 성과연봉 지급에 반영

□ 2020년 소요예산 : 7,900천원

| ти с | 원 별 | 합 계 | | 연차별 소요재원 | | | |
|------|-----|------------|-------|----------|-------|-------|--|
| ΛП . | 전 달 | <u>입</u> 게 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| | 계 | 32,200 | 8,500 | 7,900 | 7,900 | 7,900 | |
| 구 | 비 | 32,200 | 8,500 | 7,900 | 7,900 | 7,900 | |

□ 사업개요

○ 공공시설물 하자관리 점검 실시 : 연2회

- 관련근거 : 건설기술진흥법 제54조

- 점검시기 : 상반기(4월), 하반기(10월)

- 점검방법 : 기술시민감사관 합동점검

○ 관급공사장 관리실태 점검 실시 : 연3회

- 관련근거 : 지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행령 제70조

- 점검시기 : 1차(4월), 2차(7월), 3차(11월)

- 점검방법 : 기술시민감사관 합동점검

□ 추진현황 및 실적

○ **공공시설물 하자 및 관급공사 점검현황**(최근 3년간)

(단위: 개소 / 건)

| 구 분 | 공사시설물 ਰ | 하자관리 점검 | 관급공사 현장실태 점검 | | |
|-------|---------|---------|--------------|-----|--|
| TE | 대 상 | 적 출 | 대 상 | 적 출 | |
| 계 | 2,543 | 393 | 111 | 360 | |
| 2019년 | 858 | 121 | 29 | 107 | |
| 2018년 | 850 | 127 | 35 | 104 | |
| 2017년 | 835 | 145 | 47 | 149 | |

○ 해빙기 공사장 관리실태 점검(1차)

- 기 간: 2020. 4. ~ 5.

- 점검내용 : 공사장 착공시기에 맞추어 터파기 진행 중인 공사장에

대하여 흙막이 시설 등 안전관리 상태 집중점검

○ 우기 대비 공사장 관리실태 점검(2차)

- 기 간: 2020. 7. ~ 8.

- 점검내용 : 집중호우에 따른 지반약화 여부 및 배수시설 등 안전상태 점검

○ 동절기 대비 공사장 관리실태 점검(3차)

- 기 간: 2020. 11. ~ 12.

- 점검내용 : 겨울철 공사장 화재 예방을 위해 소방시설·화기취급

상태 점검 및 안전교육 병행 실시

□ 2020년 소요예산 : 4,600천원

| ти с | 원 별 | 합 계 | | 연차별 소요재원 | | | |
|--------------|---------|------------|-------|----------|-------|-------|--|
| ^ ∏ 7 | 전 늴 | <u>입</u> 게 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| 7 | 계 | 18,400 | 4,600 | 4,600 | 4,600 | 4,600 | |
| 구 | 비 | 18,400 | 4,600 | 4,600 | 4,600 | 4,600 | |

계약원가 심사 자체역량 배양

□ 사업개요

9

○ 심사대상 : 공사·용역 1천만원, 물품 3백만원 이상

○ **처리기한** : 공사·용역 10일, 물품 5일 이내

○ 주요 심사내용

- 거래 실례가격 조사, 산출금액의 적정성, 표준품셈 적용의 적정성

- 산출물량의 적정 산출여부. 각종 제경비요율의 적정성 등

- 설계변경 시 증감금액의 적정성 등

○ **계약원가 심사현황**(최근 3년간)

(단위: 백만원 / %)

| 연 도 | 요청건수 | 요 청 액 | 심 사 액 | 절 감 액 | 절 감 율 |
|-------|-------|--------|--------|-------|-------|
| 계 | 1,771 | 95,061 | 93,763 | 1,298 | 1.40 |
| 2019년 | 698 | 37,332 | 36,922 | 410 | 1.10 |
| 2018년 | 582 | 27,991 | 27,413 | 578 | 2.06 |
| 2017년 | 491 | 29,738 | 29,428 | 310 | 1.04 |

(단위: 백만원 / %)

| 구 분 | 요청건수 | 요 청 액 | 심 사 액 | 절 감 액 | 절 감 율 |
|-----|------|--------|--------|-------|-------|
| 계 | 163 | 12,469 | 12,367 | 102 | 0.82 |
| 물품 | 51 | 735 | 723 | 12 | 1.63 |
| 공사 | 60 | 8,583 | 8,514 | 69 | 0.81 |
| 용역 | 52 | 3,151 | 3,130 | 21 | 0.67 |

○ 역량강화 실무교육 실시

- 필 요 성 : 원가계산 방법 등 계약업무 부서 실무담당자 전문성 강화

- 교육방법 : 2회

• 상반기 직원 자체교육(OJT) : 재무과, 민원감사담당관 합동

• 하반기 전문가 초빙교육(외부) : 서울시 찾아가는 원가계산 실무교육

○ 원가계산 등 참고자료 제공

- 각종 원가계산 제비율표 적용기준 부서 통보(적용기준 변경 시)
- 표준품셈, 물가정보지 발주부서 대여(공유) 추진

○ 관내 입찰참여 희망업체(소액수의계약) 대상교육 실시

- 필 요 성 : 원가산정 미숙 및 관련법령에 대한 정보 부족으로 수의계약 참여가 어려운 업체를 대상으로 교육을 실시하여 입찰 참여도 제고

- 교육방법 : 1~2회 전문가 초빙교육

※ 참여대상 업체 수요조사에 따라 교육횟수 변동

- 추진방법 : 수요조사(신청) → 전문가 초빙 → 교육실시

※ 재무과, 지역경제과 등 협업 : 관내 참여 희망업체 대상 홍보

○ **우수 개선사례 발굴·공유** : 타 지방자치단체 사례 발굴 등

□ 2020년 소요예산 : 2,280천원

| 재 원 별 | | 합 계 | 연차별 소요재원 | | | | |
|-------|---|-------|----------|-------|-------|-------|--|
| | | 김계 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| 계 | | 8,920 | 2,080 | 2,280 | 2,280 | 2,280 | |
| 구 | 비 | 8,920 | 2,080 | 2,280 | 2,280 | 2,280 | |

10 민원 통합관리를 통한 구민만족도 향상 계속

□ 사업개요

○ 추진기간 : 연중

○ 추진내용

- 민원 처리실태 주기적 점검 및 종합적 관리로 민원 만족도 제고
- 전화·내방민원 응대 절차 개선으로 적극적 민원 해결체계 구축
- 위·부당한 행정처분으로부터 구민의 권익 보호 및 고충민원 해결을 위한 중립적 기구 설치·운영
- 소요예산 : 17,980천원

※ 민원 접수현황(최근 3개년)

(단위 : 건)

| 구 분 | 합 계 | 고충민원 | 상담민원 | 구청장에게 바란다 | 응답소 일반 | 응답소 현장 |
|----------|---------|-------|--------|--------------|-----------|-----------|
| 계 | 112,839 | 2,190 | 38,603 | 2,379 | 4,786 | 64,881 |
| 2020년 3월 | 9,036 | 111 | 4,188 | 87 | 442 | 4,208 |
| 2019년 | 44,709 | 602 | 16,795 | 877 | 1,760 | 24,675 |
| 2018년 | 31,806 | 793 | 9,539 | 733 | 1,364 | 19,377 |
| 2017년 | 27,288 | 684 | 8,081 | 682 | 1,220 | 16,621 |

□ 추진현황 및 실적

- 부서별 민원처리 상황 실태 점검
 - 새올·구청장에바란다 및 응답소(일반)민원의 처리기한, 전결사항 등 민원 처리 준수여부 점검
- 고충민원 처리를 위한 구민고충처리위원회 위원 선정
 - 서면·대면 심사를 통해 선정된 위원의 위촉동의안 구의회 상정예정

○ 민원 처리실태 주기적 점검 및 종합적 관리

- 부서별 민원 처리실태 점검을 통한 문제점 개선 및 민원 만족도 향상

- 새올 및 응답소 민원 : 매월

- 고충민원(진정, 전화·방문) : 분기별

○ 전화·내방민원 처리 절차 개선

- 구청 및 동 주민센터 전화·내방민원 응답소 시스템에 즉시 입력

- 민원처리 우수부서 및 직원을 선정하여 포상금 지급

○ 구민고충처리위원회 구성 및 운영

- 2020. 2월 중 : 위원 모집공고

- 2020. 3월 중 : 서면·대면 심사 실시

- 2020. 4월 중 : 위원 위촉에 대한 구의회 동의 및 구청장 위촉

- 주요기능

• 금천구 및 소속기관에 관한 고충민원의 조사와 처리

•고충민원 처리과정에 대한 제도개선 권고 및 의견표명

□ 2020년 소요예산 : 17,980천원

| 재 원 별 | | 합 계 | 연차별 소요재원 | | | | |
|-------|---|--------|----------|--------|--------|--------|--|
| | | 급 계 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 2022년 | |
| 계 | | 55,940 | 2,000 | 17,980 | 17,980 | 17,980 | |
| 구 | П | 55,940 | 2,000 | 17,980 | 17,980 | 17,980 | |