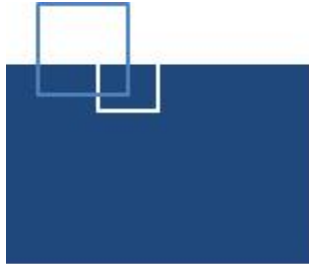

2020. 주요업무 추진실적 및 2021. 주요업무계획

2020. 11.



기획재정국

- 기획예산과
- 홍보디지털과
- 재무과
- 세무1과
- 세무2과
- 부동산정보과



기획예산과

- 정책기획팀
- 예산팀
- 혁신공모팀
- 의회법제팀

일 반 현 황

□ 조 직 : 4팀

팀 명	주 요 업 무
정책기획팀	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주요업무 및 성과관리계획 수립, 100대 과제 관리, 시설관리공단 관리 ◦ 주요회의(열린·정책·공유·영상) 운영
예 산 팀	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예산편성, 중기재정계획, 투자심사, 외부재원확보, 주민참여예산 ◦ 예비비 관리, 통합부채관리, 지방보조금 관리, 지방재정분석 및 공시
혁신공모팀	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 혁신 관련 업무, 공모사업 발굴, 정책실명제 ◦ 자치분권 관련 업무, 지방이양사무 발굴·건의
의회법제팀	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 의회, 법제, 통계, 소송, 규제개혁 업무 ◦ 의회협의 및 협력 업무(임시회, 정례회, 간담회, 세미나 등 조정 협의)

□ 인 력 : 정원 22명(현원 22명)

(기준일 : '20. 10월말)

합 계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
22(22)	-	1(1)	1(1)	6(6)	6(7)	6(6)	2(1)

주요사업 목록

연번	주요사업	구분	쪽
1	구민과 함께하는 공약 이행평가 체계 확립	신규	6
2	온라인(비대면) 회의 정착화 추진	신규	8
3	구정연구단 효율적 · 안정적 운영	계속	10
4	민선7기 성과완성과 포스트코로나 대응을 위한 재정력 뒷받침으로 지역경제 활력 제고	계속	12
5	주민참여예산제 확대 운영	계속	14
6	조직 내 혁신기반 조성	계속	17
7	차별적 전략을 통한 공모사업 선정 UP	계속	20
8	포스트 코로나시대 자치분권 역량 강화	계속	23
9	체계적인 법률지원으로 신뢰받는 송무행정	계속	25
10	자치법규 정비 강화	계속	27
11	구의회 협력체계 강화	계속	29

□ 사업 필요성

- 민선7기 구민과의 약속, ‘공약’ 사항에 대한 사후 관리·평가 제도 미흡
- 전국 기초단체장 대상으로 실시하는 공약이행 외부 기관 평가 대비
- 개청 25주년 금천구민 구정인식조사 결과
 - ‘금천구 도시 발전 방향’에 대해 ‘경제’, ‘교통’, ‘녹색 도시’, ‘복지’, ‘교육’ 등 주민들의 다양한 요구 확인
 - ☞ 민선7기 공약 12개 분야에 대한 주민과의 소통 및 참여 보장

□ 민선7기 공약 현황

- 공약수 : 5대 목표 12개 분야 69개 사업

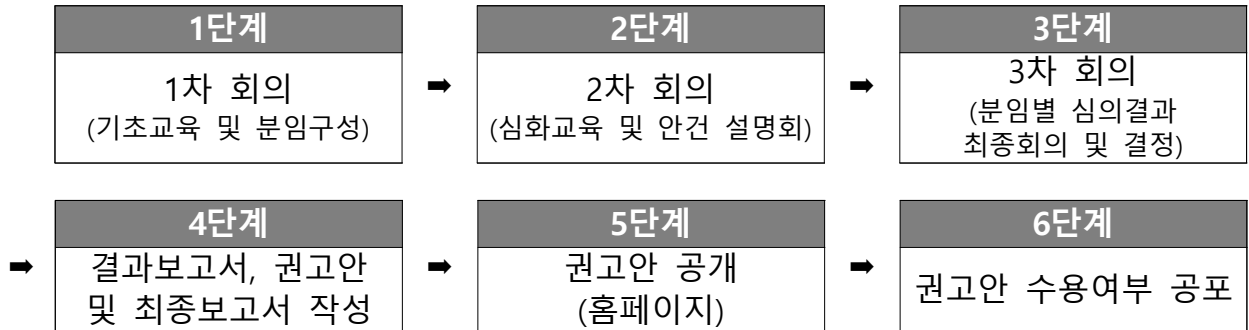
사업수	더불어행복한 금 천		다시뛰는 금 천			안전한 금 천			따뜻한 금 천		돌아오는 금 천	
	소통 행정	주민 참여	도시 계획	도시 재생	지역 경제	교통	안전	환경	복지	건강	교육	문화
공약(69)	3	2	5	6	11	5	2	8	6	7	4	10

□ 추진계획

- 공약이행 평가 ‘주민 배심원’ 운영
 - 추진방법 : 한국매니페스토실천본부와 용역을 통한 ‘주민배심원’ 운영
 - 모집대상 : 만18세 이상 지역주민(무작위)
 - 모집인원 : 40명(배심원 35명, 예비 5명)
 - 1차(ARS), 2차(전화 면접)
 - 성·나이·지역별 인구 비례에 의거 선발

성별	나 이	지 역	선 발
남성, 여성	20대 이하, 30대, 40대, 50대, 60대 이상	선거구 (읍·면·동)	참여의향을 밝힌 200 ~ 300여명 가운데 직접 전화면담을 통해 40명 선정

- 운영기간 : 90일 이내
- 내 용 : 금천구 공약이행 현황 점검 및 평가
- 진행절차



□ 기대효과

- 지역 주민과 구청장이 직접 교감하며 공감하는 신뢰행정 모델 구축
 - 민선7기 공약이행 현황을 지역주민이 직접 점검하고 그에 따른 대안 마련
- 외부 기관에서 실시하는 공약이행평가 시 등급 상향을 통한 대외적 구정 신뢰도 제고

□ 2021년 소요예산 : 19,000천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요자원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	19,000	-	19,000	0	0
구비	19,000	-	19,000		

□ 사업 필요성

- 코로나19 감염병 확산으로 언택트 사회의 대두
 - 정부, 서울시 등 코로나19로 인해 대면 회의 지양
- 새로운 감염병 대유행을 대비한 비대면 회의 정착화 필요
 - 구청 ↔ 동, 구청 내부 등 온라인 소통체계 구축

□ 회의현황

- 정기회의 : 주기적으로 간부들이 참여하여 열리는 회의
 - 열린회의(월 1회), 정책회의(주 1회), 공유회의(주 1회), 부서회의(주 1회)
- 수시회의 : 주요 현안으로 협업이 필요할 경우 소집하는 회의
 - 참여대상 : 국(소)서무요원, 전 부서(동) 서무 등

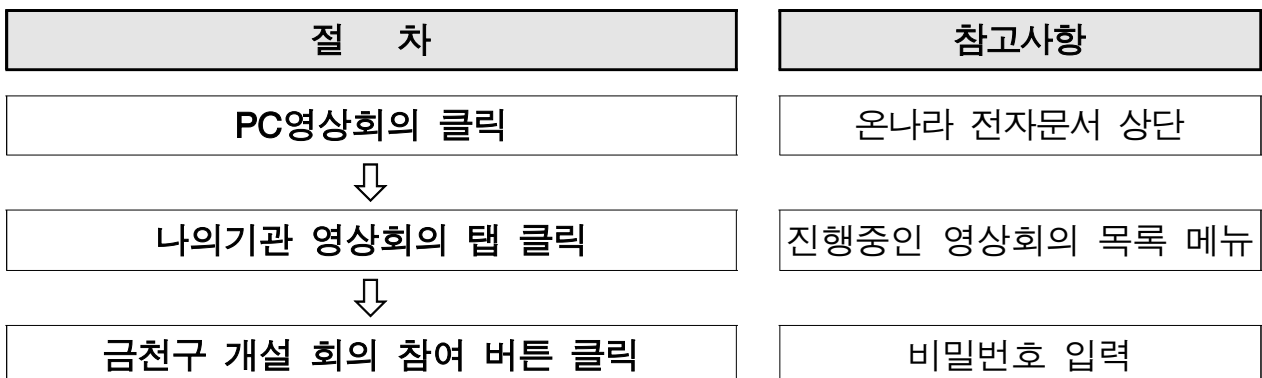
□ 추진계획

- 대 상 : 수시회의
- 방 법 : 온나라 전자문서 내 PC 영상회의 시스템* 활용

* PC 영상회의 시스템

별도의 장소 이동 없이 공무원 개인PC에서 영상회의와 온라인 협업 및 공유가 가능한 협업시스템

- 절 차 : 별도 매뉴얼 작성(마련)





영상회의 개설 메뉴



영상회의 화면

○ 영상회의 정착화를 위한 보상제도 실시

- 영상회의 개최 실적 상위 부서에 부서(개인) 협업포인트 부여

○ 필요장비 : 웹캠, 헤드셋

- 웹 캠 : 동영상 30만(640×480 픽셀) 화소 이상, USB 2.0 이상 지원

- 헤드셋 : 스피커 20~20,000Hz / 마이크 100~10,000Hz /
볼륨조정 / USB 2.0 이상 지원

□ 기대효과

○ 비대면 온라인 회의로 감염병 확산 방지

○ 불필요한 자원(회의자료, 교통비 등) 낭비 예방

□ 소요예산 : 5,000천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	5000	-	5,000	0	0
구비	5,000	-	5,000		

○ 산출내역 : 영상장비 1set(웹캠, 헤드셋) 100천원 × 50set

□ 사업개요

- 목 적 : 지역 특성과 구민 눈높이에 맞는 구정 정책 발굴 및 정책개발 수립
- 운영기간 : '19. 5. 1. ~ '21. 12. 31.
- 구성인원 : 6명(단장 1명, 시간선택제임기제 2명, 서울연구원 파견 2명, 직원 1명)
- 운영예산 : 시 특별교부금 지원

□ 추진실적

- 2020. 3월 : 2019년도 연구과제 4개 과제 수행 완료
 - 정책분야 : 민선7기 마을민주주의 및 협치 모델 구상
 - 도시계획 : 독산로 활성화를 위한 특성 분석 및 관리방안 연구
 - 교 통 : 금천구 경유 도시철도 적정 노선 제안,
금천구 마을버스 노선현황 분석 및 개선방안
- 2020. 7월 : 2020년도 연구과제 1개 과제 수행 완료
 - 도시계획 : 금천구 유희 공공시설의 효율적 활용방안 연구
_치안센터를 중심으로
- 2020. 9월 : 구정연구단 성과공유회(정책박람회) 과제 선정 및 발표
 - 주 관 : 서울시 서울민주주의담당관, 서울연구원
 - 연 구 명 : 금천구 마을버스 노선현황 분석 및 개선방안

□ 문제점 및 개선방안

- 구정연구단 한시적 운영('19. 5 ~ '21. 12)으로 인하여 2021년 이후 운영방향에 대한 계획 수립 필요
 - ※ 추후 서울시의 구정연구단 운영 및 지원 방침 참조하여 계획 수립

□ **추진계획**

- '20. 11월 : '21년 구정연구단 연구분야 과제 수요조사(전부서)
 - '20. 12월 : '21년 구정연구단 연구과제 제출(구→시) 및
연구과제 최종 선정 및 연구예산 지원(시→구)
 - '21. 10월 : '21년 구정연구단 연구과제 결과 보고
- ※ 상기 일정은 서울시(서울연구원) 일정에 따라 변동 가능

□ **2021년 소요예산 : 미정(시비)**

※ 1개 과제당 연구예산 5,000천원 ~ 10,000천원 지원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	30,000	30,000	0	0	0
시비	30,000	30,000			

□ 사업개요

- 포스트코로나 준비를 위한 전략적 예산 편성
 - 코로나 이후 사회경제적 위기 극복을 위한 지역경제 활성화 예산을 적극 발굴·편성, 위기 대응을 위한 전략적 예산 배분
- 민선7기 성과 조기완성을 위한 재정력 뒷받침
 - 진행 중인 투자사업 등 민선7기 성과 조기 완성을 위한 재정 뒷받침, 도시 인프라 확충 등 재정투자로 지역경제 활성화를 위한 외부재원 적극 확보

□ 추진실적

- 2020년 제1회 추경
 - ➔ 코로나19 대응 예산 158억원, 투자사업 90억원 편성
 - 코로나19 대응 국가 재난지원 사업 구비 매칭분, 소상공인·중소기업 등 지원예산 적극 발굴·편성
- 2020년 제2회 추경
 - ➔ 코로나19 대응 예산 175억원, 투자사업 40억원 편성
 - 세입 경정 및 세출구조조정(감추경 54억원) 실시로 코로나19 대응 및 투자사업 예산으로 재조정
 - 위기 대응을 위한 안정적 재원 확보 : 재정안정화기금 전출 133억원

※ 2020. 예산규모

(단위 : 백만원)

구 분	최종예산액 (㉑=㉒+㉓+㉔+㉕)	당초예산 (㉒)	1회추경 (㉓)	2회추경 (㉔)	간주처리 (㉕)	비고
계	723,388	527,952	27,063	25,366	143,007	
일반회계	709,013	515,105	26,996	23,969	142,943	
특별회계	14,375	12,847	67	1,397	64	

□ 문제점 및 개선방안

- 코로나19로 인한 소비부진 등으로 지방 세입여건 불확실성 상존
 - 세입예산 최대화 방안 마련 및 세출 구조조정을 통해 선택과 집중의 예산편성
- 코로나19에 대한 재정투입 및 세입감소 등으로 외부재원 확보 어려움 예상
 - 국회의원·시의원 협력 등 외부재원 확보 대응체계를 통해 대규모 투자사업 예산 확보 노력

□ 추진계획

- 2021년 예산안 편성
 - 포스트코로나 대비 지역경제 역동성 회복
 - 포스트 코로나 시대에 맞는 구 특화사업 발굴, 주민이 직접 체감할 수 있는 골목상권 활성화, 소상공인·중소기업 지원예산 집중 반영으로 지역경제 회복 지원
 - 민선7기 성과완성을 위한 투자사업 집중 재원확보
 - 노후 기반시설 개량 등 생활SOC 및 교육·공원 등 역점사업 마무리를 위한 투자사업 소요예산 반영
 - 지역사회 안전망 강화
 - 저출산·고령화 등 인구구조 변화 대응 맞춤형 지원사업 확대 및 비대면 돌봄서비스, 노인 일자리사업 발굴 등을 통한 지역사회 노인돌봄체계 구축
- 2021년 신속집행 적극 추진
 - 2021년도 5억 이상 편성 투자사업 예산 집중 관리, 1~3월 신속집행 집중 추진기간을 설정하여 전출금, 출연금, 보조금 등 조기집행 추진
 - 사업별 집행실적에 따른 지출 구조조정 실시(추가경정예산 편성 시)

□ 기대효과

- 포스트코로나 대비, 지역경제 활성화 예산 우선 반영으로 예산편성 단계부터 주민체감도 UP!
- 관행적 예산 편성을 탈피하여 실질적 필요예산 반영으로 한정된 재원의 효율적 배분 달성
- 민선7기 투자사업 집중 편성으로 지역경제 활성화 견인

□ 사업개요

- 근거 : 지방재정법 제39조 및 금천구 주민참여예산제 운영조례
- 사업기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 운영방법 : 예산 전 과정에 참여방식 다양화로 참여율 제고
 - 주민참여 예산범위 연차별 확대
 - 가용재원 범위 일정액 → 예산안 전체 ~ 결산과정
 - 주민참여예산 참여기구 확대 : 분과위원회 확대 개편, 심사강화
 - 구민제안참여단 운영 도입
- ※ 코로나 위기상황 발생으로 행사, 교육 등 오프라인 모임이 제한될 경우, 화상회의 줌(zoom) 또는 현장중계로 진행

□ 추진현황 및 실적

○ 최근 3년간 운영현황

구 분	2018년 (2019년 예산)	2019년 (2020년 예산)	2020년 (2021년 예산)	비 고
제 안 현 황	116건/ 4,817백만원	120건/ 4,110백만원	125건/ 2,166백만원	
편 성 현 황 (건 / 백 만 원)	35건/ 906백만원	41건/ 842백만원	39건/ 987백만원	
집행액 (집행률)	766(84.5%)	진행 중	-	
모 바 일 투 표 참 여 인 원	2,649명	2,892명	1,256명	
예 산 학 교 운 영	5회/137명	5회/682명	온라인교육 예정(12월)	*코로나19로 온라인 교육으로 대체
총 회 개 최	'18.8.30개최	'19.8.29개최	'20.10.28. 온라인 화상총회 개최	

※ 2019년 일반참여형 신설 운영 : 중고생 무상교복 지원 870백만원 반영

※ 2019년 찾아가는 예산학교 최초 시행

□ 문제점 및 개선방안

○ 기존 주민참여예산제도 운영상의 한계

【주민참여예산제 도입 현황】

- 금천구(2011년~), 서울시(2012년~), 국민참여예산제도(2018년~)
- ※ 우리나라 최초(광주 북구, 2003년), 세계 최초(브라질 포르투 알레그레시, 1989년)

- 제안사업 위주의 운영으로 참여예산에 대한 관심도 지속 저하
 - 주민참여예산위원회 주도로 사업을 심사·선정하는 방식의 운영으로 일반주민들의 참여율이 낮고 사업제안 단계부터 관이 주도하는 폐해 발생
 - 예산중심에서 협치·참여중심으로의 패러다임 변화
 - 주민참여예산제도 도입 초기에는 주민이 예산편성과정에 참여할 수 있는 최소한의 방식인 제안사업 선정방식으로 운영을 시작하였으나,
 - 주민참여예산제 시행 이래 재정분권, 재정민주주의, 마을공동체사업 확산과 함께 예산 전 과정에 주민참여를 기반으로 예산중심에서 협치·참여중심으로의 패러다임 변화
- ⇒ 협치·참여 중심의 다양한 참여방식 도입 필요성 증대

□ 추진계획

【주민참여형】

○ 심사규모 : 10억원

- 일반사업 1억원 이내, 프로그램(행사성) 사업 2천만원 이내
- 분야 그룹별 한도액 설정
- 분야 그룹 및 한도액은 사업신청 건/금액을 고려하여 위원회에서 결정
- 교육·청소년분야 한도액은 청소년의회와 연계 운영

분야 그룹	한도액	분야 그룹	한도액
교통·주택	위원회 결정	복지·여성	위원회 결정
경제·문화·관광	위원회 결정	공원·환경	위원회 결정
교육·청소년	위원회 결정		

○ 주민 제안사업 참여단 운영

- 참여예산 사업 제안 품질제고 및 참여율 제고
- 시민참여예산과 연계하여 외부재원 확보 병행

○ 선정방법 : 주민참여예산위원회 투표(50%) + 모바일 투표(50%)

- 위원회 투표와 모바일투표 합산 점수에 따라 각 분야 그룹별 한도액 내에서 다득점 사업 순으로 결정

【일반참여형】 - 공론화사업 확대 운영

○ 규 모 : 가용재원 범위 내 일정액

○ 대상사업

- 금천일번가 마을민주주의 플랫폼에서 주민의 제안으로 공론화된 사업
- 주민자치회에서 제안하여 공론화된 사업
- 기타 주민 의견수렴 절차를 거쳐 공론화된 사업

□ 기대효과

○ 예산 과정에 참여방식 다양화로 주민 참여율 제고(연차별 확대)

- 제안과정 참여 다양화('21) → 집행 및 결산까지 주민참여 확대('23년까지)

□ 2021년 소요예산 : 32,300천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	143,040	31,140	32,300	37,300	42,300
시비	48,400	10,900	12,500	12,500	12,500
구비	94,640	20,240	19,800	24,800	29,800

□ 사업개요

- 사업기간 : 2020. 1. ~ 12.
- 사업내용
 - 우수 혁신사례 탐방 및 공유를 통한 업무 혁신 추진
 - ‘협업 매칭 플랫폼’을 활용한 기관 간 협업 체계 구축
 - 혁신마인드 내재화를 위한 워크숍 개최 및 전직원 혁신 교육 추진
 - 지자체 혁신평가와 연계한 ‘1부서 1혁신’ 실행계획 발굴 및 추진
 - ‘혁신행정 우수사례 경진대회’ 개최를 통한 우수사례 공유(확산)

□ 추진실적

- 행정안전부 주관 ‘19년 지방자치단체 혁신평가 우수지자체 선정
 - 혁신 전담팀 신설(19.1.1.자)로 혁신의 강한 추진 동력이 확보되어 ‘지자체 혁신 평가’에서 혁신도가 전년도 대비 대폭 향상
- 혁신행정 우수사례 경진대회 개최를 통한 우리구 혁신사례 발굴 : 21건

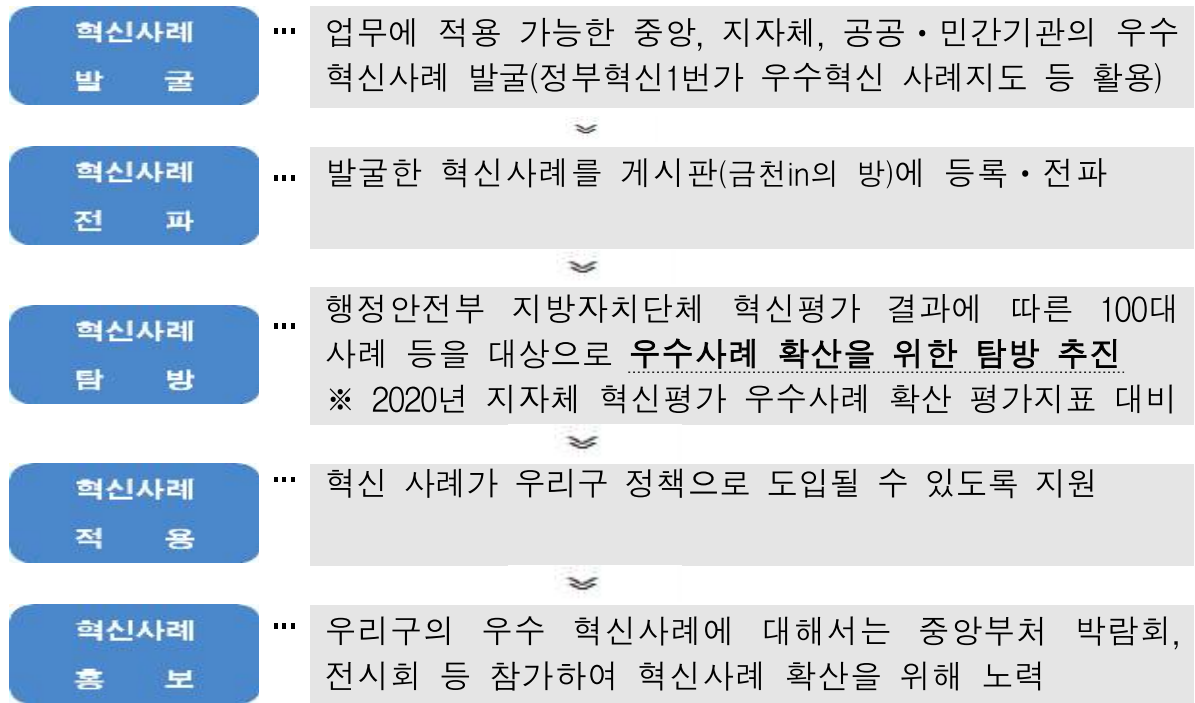
□ 문제점 및 개선방안

- (문제점) 2020년 주요 혁신사업이 코로나-19라는 돌발 변수로 중단
 - (개선방안) 금년도에 중단된 혁신 담당자 워크숍 및 전직원 혁신 교육을 포함한 혁신 관련 사업을 재추진하여 혁신 역량을 업그레이드

□ 추진계획

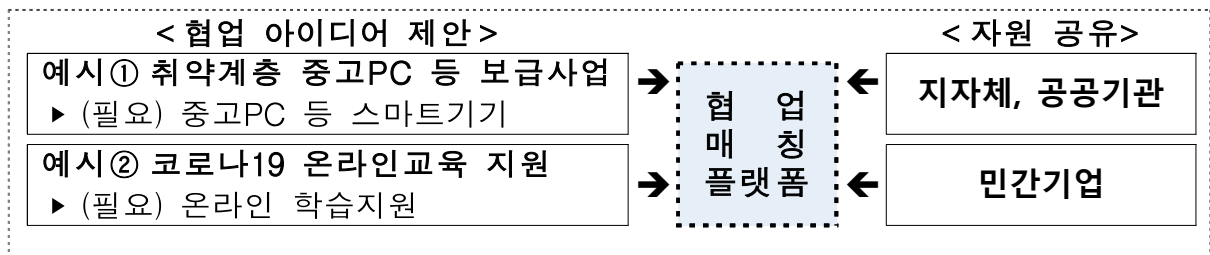
- ‘혁신을 잇다’ 혁신 사례 발굴을 통한 업무 혁신 추진
 - 내 용 : 외부의 혁신사례, 아이디어를 발굴·전파하여 조직내 혁신의 분위기를 조성하고, 우수 사례에 대해서는 탐방을 실시 우리구 정책으로 도입될 수 있도록 지원

- 추진절차



○ ‘협업 이음터’를 활용한 협업·혁신의 기틀 조성

- 내용 : 사업 추진 시 다른 기관과의 협업이 필요할 때, 꼭 맞는 역량과 뜻을 가진 민간·공공의 협업 상대방을 매칭 지원



- 활용계획 : 우리구와 매칭이 필요한 타기관의 사업을 탐색, 이를 혁신 게시판에 안내하여 각 부서에서 협업이 가능하도록 지원

○ 전직원 혁신교육 → ‘1부서 1혁신’ 실행과제 발굴 → 혁신 워크숍 → 경진대회 추진으로 연결되는 혁신의 선순환 고리 형성

① 전 직원 혁신교육 실시

- 시기 : 2021. 3월 중
- 내용 : 정부혁신과 사회적 가치에 대한 이해 등
- ※ 코로나19 장기화로 직급별 인원 배분하여 교육 추진

② '21. 지자체 혁신평가와 연계한 '1부서 1혁신' 실행과제 발굴 및 추진

- 시 기 : 2021. 4월 ~ 12월
- 방 법 : '21. 지자체 혁신평가 및 혁신행정 우수사례 경진대회'와 연계하여 '1부서 1혁신' 실행계획 제출 및 추진

③ 혁신마인드 내재화를 위한 워크숍 개최

- 시 기 : 2020. 6월 중
- 대 상 : 부서별 혁신담당자 등 100명
- 내 용 : 혁신리더 양성 과정

④ 금천구 혁신행정 우수사례 경진대회 개최

- 추진시기 : 2021. 8월 중
- 제출대상 : 코로나19 이후 행정 환경 변화에 적극 대처한 사례
정부혁신 가치를 반영한 신규사업 등
- 심사방법 : (1차) 사전 서면심사, 온라인 투표 등을 통해 10건 선정
(2차) 현장발표 및 심사를 통해 최종순위 결정
- 선정된 우수사례에 대해서는 지자체 혁신평가(행안부 주관) 제출자료로 활용

기대효과

- 지속적인 혁신사례 발굴 및 도입을 통한 구민 중심의 행정서비스 제공
- 혁신의 선순환 고리 형성으로 직원의 혁신마인드 내재화 및 성과 창출형 조직 구축 기대

2021년 소요예산 : 34,900천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	138,100	33,400	34,900	34,900	34,900
구비	138,100	33,400	34,900	34,900	34,900

□ 사업개요

- 추진기간 : 2021. 1. ~ 12.
- 사업대상 : 정부, 서울시, 민간분야에서 주관하는 공모사업
- 사업내용 : 효율적·전략적 공모사업 추진체계 구축



- 정부, 서울시, 민간기업 상시모니터링을 통한 사업 발굴 및 정보 제공
- 응모 사전검토체계 마련(공모사업 응모 적정성 검토지표, 비용추계서)
- 매월 부서별 추진 중인 공모사업 현황 관리 및 분석 통한 피드백 활용
- 사업 추진부서 및 직원 포상을 통한 사기진작 및 동기부여

□ 추진실적

- 우리구 공모사업 추진실적(2014. ~ 2020. 10.)



□ 문제점 및 개선방안

- (문제점) 정부의 한국판 뉴딜과 코로나19 대응체계 강화 등 공모사업 변화 예상
 - (개선방안) 디지털(digital) 뉴딜과 그린(green) 뉴딜 등 변화하는 공모사업 환경에 대한 상시모니터링 필요
- ※ 신규예상 분야 : 5G 기반 스마트시티, 비대면서비스, SOC 디지털화, 일자리 창출 등

□ 추진계획

○ 공모사업 발굴을 위해 상시모니터링 한국판 뉴딜 분야 확대 실시

- 내 용 : 코로나19로 파생된 비대면 사업, 한국판 뉴딜정책(그린뉴딜, 디지털뉴딜), 사회 안전망관련 공모사업 추진이 예상됨에 따라 변화하는 공모사업 환경에 적응하여 관련 분야 적극 발굴

※ 2020년 공모사업 상시모니터링 기관 현황

계	과학통신	교육	국토개발	노동	문화체육	복지	여성	일반행정	산업·중소기업	환경
75	5	6	2	1	15	25	2	5	8	6

○ 외부재원 확보를 위한 전문가 멘토링·컨설팅 등 지원 확대

- 대 상 : 공모사업 추진부서 담당자, 민간(도서관·복지관·센터 등)
- 내 용
 - 다변화하는 공모사업에 전략적·체계적으로 대응하고 업무경감 및 경쟁력 강화를 위해 사업부서·민간에 전문가 멘토링·컨설팅 지원
 - 공모사업 발표자료 및 홍보물 제작 지원

○ 2021년 공모사업 대응 사업부서·민간시설 담당자 역량 강화

- 공모사업 민·관 실무자 토론회 실시
 - 시 기 : 2021. 1월
 - 대 상 : 복지관, 도서관, 지역아동센터 등 관련부서 및 민간시설 담당
 - 내 용 : 제안서 작성법 및 민·관 담당자 토론을 통한 협력체계 구축
 - 공모사업 사업부서 담당자 교육 실시
 - 시 기 : 2021. 2월
 - 대 상 : 공모사업 추진부서 팀장 및 담당자
 - 내 용 : 공모사업 동향 및 사업 발굴 방법, 전략적 대응 방법 등
- ※ 코로나19 2단계 이상 시, 온라인으로 전환하여 교육 추진

○ 공모사업 성과평가 및 인센티브 지급

- 시 기 : 2021. 2월
- 지급대상 : 2020년 공모사업 추진 부서 및 직원
- 내 용 : 공모사업 추진 과정의 노력도, 최종 성과분석 등 총괄 평가·심사를 통한 사업(협업)부서 포상금 지급 및 유공공무원 표창
- 지 급 액 : 15,000천원

□ 2021년 소요예산 : 34,080천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요자원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	130,220	27,980	34,080	34,080	34,080
구비	130,220	27,980	34,080	34,080	34,080

□ 사업개요

- 서울형 자치분권 의제 발굴을 위한 추진계획 수립
 - 정부·서울시의 자치분권 추진 방향을 기반으로 추진계획 수립
- 자치분권 촉진을 위한 주민 자치분권 역량 강화 활동 지원
 - 자치분권 금천캠퍼스 전문과정 운영으로 공무원·주민의 자치분권 인식 제고
 - 주요 외부기관 자치분권 정책대회 참여

□ 추진실적

- 금천구 자치분권 추진계획 수립('20. ~ '21.)
- 2020년 자치분권대학 금천캠퍼스 운영
 - 기 간 : 2020. 11. 9.(월) ~ 12. 18.(금)
 - 강좌진행 : 온라인교육(총 18강, 각 20분 내외)
 - 수강인원 : 48명
- 중앙정부, 전국 협의회 등 자치분권 외부기관 협력 네트워크 강화
 - 2020년 상반기 자치분권지방정부협의회 정기총회 참가 등

□ 문제점 및 개선방안

- 코로나19로 인해 중앙정부 단위의 획일적 정책으로 문제 해결의 한계 봉착
 - 자치구 사정에 맞는 창의적이고 다양한 해결방안을 개발·추진하기 위한 '서울형 자치분권의제 발굴'로 지방정부 중심의 분권 논의 필요
- 지역문제 해결을 주민이 주도할 수 있는 자치의식 증대 및 자치분권 전문 리더 양성 필요

□ **추진계획**

○ **서울형 자치분권 의제 발굴 추진계획 수립(21년 상반기)**

- 자치구 권한 확대를 위한 자치분권 핵심 의제를 파악하고 타자치구 사례 검토 등을 통해 총괄 추진계획 수립
- ‘중앙·광역단체 ↔ 기초단체’ 간 지방이양 과제 상시 발굴체계 마련

○ **자치분권 금천캠퍼스 「자치분권 전문과정-희망경제학교」 개설 운영**

- 운영기간 : 2021. 10 ~ 11월(기간 중 6강 개설)
- 대 상 자 : 자치분권에 관심 있는 주민(주민자치회 위원 등) 및 직원 30여명
- 추진방향 : 토론 수업 등 다양한 수강생 참여 방식 적용
- 교육내용 : 분권화시대 지방재정 이해 및 사회적 경제와 협동조합 사례를 통해 배우는 자치분권 전문과정

[참고] 희망경제학교 강의 구성(예시)

1회	분권화시대 지방재정의 이해	4회	사회적 경제와 공동생산
2회	지방세제 개편	5회	지방정부와 경제성장
3회	지방정부 어떻게 운영할 것인가?	6회	선진 정책사례

※ 과목은 개설되는 지역의 특성 및 수요에 따라 맞춤형으로 설계하여 진행예정

○ **2021년 자치분권박람회 프로그램 ‘자치분권 금천 토크쇼(가칭)’ 운영**

- 일 시 : 2021. 9월
- 내 용 : 우리구 자치분권 우수사례를 주민이 발표·공유하고 타 지방 정부 우수사례 벤치마킹, 홍보부스 참가 등

□ **2021년 소요예산 : 13,750천원**

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	53,000	11,750	13,750	13,750	13,750
구비	53,000	11,750	13,750	13,750	13,750

□ 사업개요

- 행정소송·민사소송 등 전반적인 소송 사무의 지휘 및 총괄
- 효율적이고 체계적인 법률 지원 서비스 강화

□ 추진 현황

- 일반 소송 현황(*제소일자 기준)

(2020. 10월말 기준, 단위 : 건)

연도	소송	계	처리현황						비고 (소송대리인 선임 건수)
			진행중	종 결					
				소계	승소	소취하	일부승	패소	
2020	계	22	12	10	-	10	-	-	10
	행정소송	15	6	9	-	9	-	-	5
	민사소송	7	6	1	-	1	-	-	5
2019	계	38	9	29	4	23	-	2	12
	행정소송	33	4	29	4	23	-	2	7
	민사소송	5	5	-	-	-	-	-	5
2018	계	54	1	53	9	40	1	3	11
	행정소송	47	1	46	7	37	-	2	6
	민사소송	7	-	7	2	3	1	1	5

- 2018년 이후 제소 114건 중 승소(소취하·일부승 포함) 87건, 패소 5건, 진행중 22건
⇒ 종결사건(92건) 승소율 : 94.5%

- 법률 전문관 자문 유형별 현황

(2020. 10월말 기준, 단위 : 건)

구 분	합 계	서 면	전 화	방 문	비고(소송지휘)
계	784	280	199	182	123
2020년	126	55	17	48	6
2019년	268	87	27	92	62
2018년	390	138	155	42	55

□ **문제점 및 개선방안**

- 다각적 법해석이 필요한 행정 업무의 증가로 법률전문관에 대한 의존도 상승
⇒ 단순·유사·반복적인 사례 발생 시 참고 가능한 사례집 게시
- 소송 수행자의 소송 절차 미숙지로 인한 미흡한 소송 수행
⇒ 소송 판례 공유 및 소송 진행 절차 교육으로 소송 대응 능력 강화
⇒ 분야별 혹은 부서별 소수 정예 **소송심화교육**으로 집합교육 최소화

□ **추진계획**

- 정기 소송 보고를 통한 소송 관리 체계화
 - 월별 소송 수행 보고로 소송 담당 부서의 소송 수행 해태 방지
 - 중요 소송 및 패소 소송에 대한 법률전문관의 특별 관리
 - 법률지원 서비스 게시판 활용을 통한 비대면 법률서비스 강화
 - 소송 유형별 모범 답변서 예시 등 관련 자료 공유로 유사·반복·단순 자문 방지
 - 비대면 자문활성화를 통해 법률지원의 경제성 및 효율성 증대
 - 소송 수행자 역량 강화를 위한 소송 교육 실시
 - 소수 정원의 소송수행자 심화교육을 통한 소송 수행 능력 함양
 - 전 부서 대상 소송 실무 교재 배부로 주체적인 소송 수행 기반 마련
- ※ 코로나19 대응 필요시 온라인 소송 교육 등 비대면 소송 교육 확대

□ **소요예산 : 182,170천원**

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요자원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	735,060	179,890	182,170	185,000	188,000
구비	735,060	179,890	182,170	185,000	188,000

사업개요

 자치법규 현황

(2020. 10월 말 기준, 단위: 건)

자치법규			행정규칙		
계	조례	규칙	계	훈령	예규
380	293	87	47	33	14

- 자치법규 정비과제 관리 및 정비 실시
- 자치법규 제(개)정 시 형식적·내용적 검토를 통한 입법 지원
- 자치법규의 질적 향상을 위한 직원 대상 법제교육 실시

 추진실적

연 번	소관 국	유 형	자치법규명	내 용	공포일
1	복지가족국	실무미적용	청소년 통행금지·통행제한구역 지정 및 운영에 관한 조례	지정대상이 없어 실효성이 없으므로 폐지	'19.10.10.
	행정문화국		공무원 공로연수 실시 지침	실무 미적용 예규로 폐지	'20.05.01.
2	경제환경국	제도폐지	승용차요일제 지원 조례	승용차요일제 종료로 市 조례가 폐지되어 순차 폐지	'20.07.17.
3	도시안전국	상위법위반	사전재해영향성검토 위원회 구성 및 운영조례	「자연재해대책법」 상 기관위임 사무 → 조례 규정 불가 → 폐지	'20.09.18.
4	교통건설국	효상실	주차장 설치 및 관리조례 등 (조례 8건, 규칙 2건)	공공시설 사용료·수강료 제로페이 결제 시 감면규정 일괄삭제(유효기간 경과)	'20.07.17.
5	복지가족국	상위법개정사항반영	장기요양기관 지정 심사위원회 운영에 관한 규칙	「노인장기요양보험법」 개정으로 심사위원회 신설	'20.03.18.
	기획재정국		구세 기본 조례	「지방세기본법」 개정에 따라 지자체 선정 대리인 제도에 관한 사항 신설	'20.07.17.
	민원감사담당관		적극행정 운영 조례	「지방공무원 적극행정 운영규정」에 따른 위임사항 신설	'20.09.18.

□ 문제점 및 개선방안

- 부서별 현안업무 우선 추진으로 자치법규 정비 지연
 - ⇒ 자치법규 신규 정비과제 신속 알림, 분기별 정비현황 및 추진계획 관리
- 코로나19로 인한 대면 법제교육 실시 어려움
 - ⇒ 「찾아가는 법제 협업센터」(법제처 주관) 전문가와 서면 상담 연계 지원
 - ⇒ 자치법규 실무에 관한 유선·서면 개별 교육 실시

□ 추진계획

- 테마별 자치법규 정비 및 관리
 - 정비과제 및 필수위임조례로 지정된 자치법규 적기 정비
 - 정비대상 자치법규 현황·추진계획 조사를 통한 정비 독려 **분기별 실시**
- 법제업무 지원 서비스를 활용한 자치법규 품질 향상
 - 법제처에서 제공하는 자문 및 컨설팅의견을 적용한 자치법규 입안 적극 지원
- 자치법규의 효과적인 입안·적용을 위한 직원 대상 교육 실시
 - 자치법규 입안 실무 및 사례 연구 교육 연 1회 실시(행안부·법제처 강사 초청)
 - ※ 코로나19 대응 필요시 비대면 서면 상담 및 비대면 개별 교육 추진

□ 2021년 소요예산 : 비예산

□ 사업개요

- 구의회 정례회 및 임시회 업무 지원
- 구정질문 및 행정사무감사 수감·추진상황 관리
- 원활한 의정활동 및 구정업무 추진을 위한 상호 협력

□ 추진실적

- 구의회 정례회 및 임시회 업무 지원

(2020. 10월말 기준)

구분	합계		정례회		임시회	
	횟수	처리안건	횟수	처리안건	횟수	처리안건
2020년	4회	48건	1회	17건	3회	31건
2019년	7회	92건	2회	42건	5회	50건
2018년	8회	60건	2회	20건	6회	40건

- '20. 행정사무감사 요구자료 제출(1,539건) 및 대면·현장 감사 지원
- 제223회 구의회 제1차 정례회 구정질문 답변 관리(36건)
- 행정사무감사(월별) 및 구정질문(분기별) 추진상황 관리

□ 문제점 및 개선방안

- 구정질문에 대한 체계적인 관리 미흡
 - 서울행정시스템 '구정질문답변관리'를 적극적으로 활용하여 관리
- ⇒ 부서 담당자에게 서울 의정활동관리 관련 권한 부여 및 이용 안내로 시스템을 통한 체계적인 관리 및 데이터베이스화

- 매년 반복적이거나 중복된 구정질문 발생
 - 제8대 구의회 구정질문 중 반복 또는 중복된 자료 분석하여 구정 현안 안건 발굴
 - ⇒ 반기별 정책 간담회를 통한 추진현황 보고 및 소통의 장 마련

□ **추진계획**

- **원활한 의정활동을 위한 신속하고 적극적인 지원**
 - 정례회(상·하반기) 및 임시회(수시) 원활한 운영을 위한 업무 협의
 - 조례안, 예산안 등 의안 심사에 필요한 사항 적극 지원
 - 2021. 행정사무감사 수감자료 준비(상반기) 및 분기별 추진상황 관리
 - 2021. 정례회 구정질문 답변 및 월별 추진상황 새울 의정활동관리 시스템을 통한 체계적 관리
- **상호 협력을 통한 의정활동 지원 및 구정발전 도모**
 - 구 집행부 및 구의회 간 상시적인 간담회 실시
 - 주요정책 안건에 대한 상호 협력 및 공유 체계 확립
- **구의회 의원 상해 등 보상금 심의위원회 개최 및 보상금 지급 등**

□ **2021년 소요예산 : 52,700천원**

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	219,900	52,700	52,700	61,800	52,700
구비	219,900	52,700	52,700	61,800 ¹⁾	52,700

1) 2022년도 지방의회의원 의정활동비 지급기준 결정을 위한 연구용역비 및 위원회 수당 포함