

경영지원팀

일반 현황

□ 조직

팀 명	주요 업무
경영지원팀	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 주요업무계획 수립 ◦ 성과관리계획 수립, 성과이행실적관리, 경영평가 ◦ 주요회의(이사회, 인사위, 임원추천위, 월간업무점검) 운영
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 예산편성 및 전용관리, 공모사업(보조금) 관리 ◦ 재무회계 및 세입세출결산, 세무신고, 지방재정통계자료작성 및 공시 ◦ 자금관리
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 공직유관단체 및 공공기관 의무사항 관리 ◦ 안전관리계획 및 이행현황 총괄 관리
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 노조 및 노사협의회 운영 ◦ 인사, 복무관리, 직원 교육계획 수립 및 성과 관리 ◦ 급여관리 및 연말정산
	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 정관·규정 및 내규 제개정 ◦ 의회협의 및 협력 업무(임사회, 정례회 등)

□ 인 력 : 현원 6명

(기준일 : '20. 10월말)

합 계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
6	-	1	-	2	1	2	-

주요사업 목록

연번	주요사업	구분	쪽
1	개인정보보호 강화를 위한 시스템 도입	신규	10
2	소프트웨어 저작권 보호 정책 강화	계속	12
3	성과지향 조직문화구축 성과관리제도 시행	계속	14

□ 사업 필요성

- 중앙정부 'MS社 윈도우7 보안지원 중단 대비 이행사항 통보(국정원 사이버안전센터) 등에 따른 온라인 개인정보 강화를 위한 신규 시스템 도입 필요
- 시스템 침해기법의 고도화, 다양화에 따른 개인정보 유·노출 사고 및 2차 피해 예방을 위한 내부 통제 강화 필요

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업위치 : 금천문화재단 전 사업장
- 사업규모 : 임직원PC 및 구립도서관 이용자PC 전수
- 사업내용 : 전 PC OS를 윈도우10으로 업그레이드, 개인정보 솔루션 설치, 월 1회 정기 점검을 통한 개인정보 보호 강화

□ 추진계획

○ 임직원 PC OS 업그레이드

- 외부해킹 및 랜섬웨어, 바이러스 감염 방지를 위한 OS 업그레이드
- PC 운영체제인 '윈도우7'의 MS社 보안 업데이트를 포함한 기술지원이 2020년 종료됨에 따라 전량 윈도우10으로 업그레이드 필요

※ 랜섬웨어에 취약한 윈도우7을 통해 랜섬웨어에 감염된 직원 PC를 통한 재단 전산시스템 감염 사례 발생

○ 임직원 PC 개인정보 솔루션 설치

- 업무 특성상 직원 개별 PC에 회원, 수강생, 강사 등 개인정보 다수 존재
- PC에 저장되어 있는 개인정보 파일들은 상시 외부 유출 가능성이 높아 PC용 개인정보 보호 솔루션 설치 시급

- 솔루션 도입 후 매월 1회 정기 점검을 통해 직원 개개인 PC 개인정보 파일 암호화 및 완전삭제, 정보유출방지, PC취약점 점검 등을 통한 개인정보 보호 정책 강화

○ 도서관회원 개인정보 보유기간 관리 및 접속기록 강화 조치

- 보유기간 초과된 KOLAS 시스템 회원정보 갱신 및 삭제(탈퇴) 작업
- 사용자 로그인 및 관리자 접속시 개인정보 접속 기록 추가, 개인정보에 대한 접속기록 관리 강화

□ 기대효과

- 임직원 PC 개인정보 솔루션 설치를 통한 악성코드, 바이러스 감염 방지 및 개인정보 보호 강화
- 구립도서관 홈페이지 사용자 로그인 및 관리자 접속시 개인정보 접속 기록을 추가하여 개인정보에 대한 접속기록 관리 강화

□ 2021년 소요예산 : 25,500천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원		
		2021년	2022년	2023년
계	63,300	25,500	18,900	18,900
구비	63,300	25,500	18,900	18,900

※ 구립도서관 KOLAS서버 개인정보필터링 라이선스 갱신비 매년 발생

□ 사업 필요성

- 정부 소프트웨어 저작권 정책 강화
 - 정부(한국저작권보호원) 공공부문 소프트웨어 저작권 정책 강화
 - 공공기관의 소프트웨어 관리에 관한 규정(대통령훈령 제296호)
- 원격 업무 증가에 따른 원격제어프로그램 사용 필요
 - 코로나19로 인한 원격 업무 증가에 따라 개개인이 무료 원격제어프로그램을 사용하는 경우 발생, 공공기관에서 사용 가능한 원격제어프로그램(리모트뷰) 구매를 통한 안전한 작업환경 구축 필요

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업위치 : 재단 주사무소 및 금나래아트홀, 구립도서관, 작은도서관
- 사업규모 : 임직원PC 90여대 및 구립도서관 이용자PC 70여대
- 사업내용
 - OS 윈도우10 업그레이드 및 포맷에 따른 정품 소프트웨어 신규 설치 (한글, MS오피스, 알약)
 - 정품 원격제어프로그램(리모트뷰)를 구매하여 원격접속 업무가 필요한 직원들이 안정적인 환경에서 업무를 수행할 수 있는 시스템 마련

□ 추진계획

- 2021. 01월. PC OS 업그레이드에 따른 소프트웨어 신규 설치
 - 외부해킹 및 랜섬웨어, 바이러스 감염 방지를 위해 OS '윈도우10'으로 업그레이드함과 동시에 정품 SW 재설치
- 2021. 01월, 온라인 업무용 원격제어프로그램(리모트뷰) 구입, 운영
 - 코로나19 확산방지 및 예방을 위한 재택 근무 및 다수의 사업장 등 외부에서 업무를 진행하기 위해 원격제어프로그램 사용 필요

- 일부 직원들이 저작권 보호 정책에 반하여 무료로 제공되는 원격제어 프로그램을 사용함으로써 보안 및 저작권 문제 야기
- 보안상 안전한 정품 솔루션을 구입, 효율적인 업무 환경 조성 및 저작권 정책 준수
- 연중, 불법 소프트웨어 사용여부 점검 실시를 통한 저작권 보호 정책 준수 여부 확인

기대효과

- 정품 소프트웨어 구매를 통한 저작권 보호 정책 준수
- 보안상 안전한 원격제어프로그램 운영, 전산시스템 안정화 및 효율적인 업무 환경 조성과 저작권보호 정책 준수

2021년 소요예산 : 8,903천원

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요재원		
		2021년	2022년	2023년
계	11,903	8,903	1,500	1,500
구비	11,903	8,903	1,500	1,500

※ 한글, MS오피스는 한번 구매 후 계속 사용

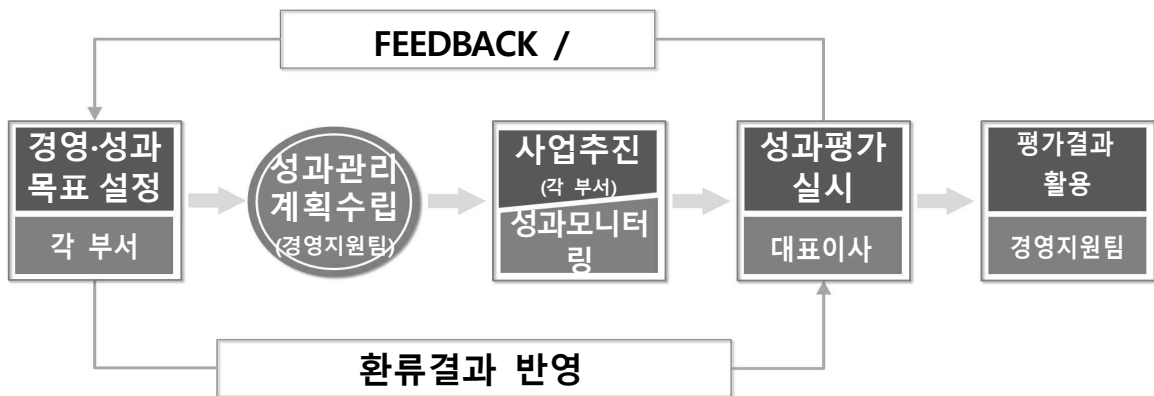
※ 바이러스(알약), 원격제어프로그램(리모트뷰) 라이선스 갱신비 매년 발생

□ 사업개요

- 전략체계와 연계한 과제 및 성과지표 도출, 부서별/개인별 성과관리 제도 시스템 마련
- 핵심과제와 연계된 부서 및 개인 KPI 설정, 연중 달성도 관리를 통한 성과지향 조직문화 구축

□ 추진실적

- 전략목표 달성수준을 측정할 수 있는 성과지표 및 목표치를 구체화하여 부서별, 개인별 평가지표를 설정, 연중 성과 관리



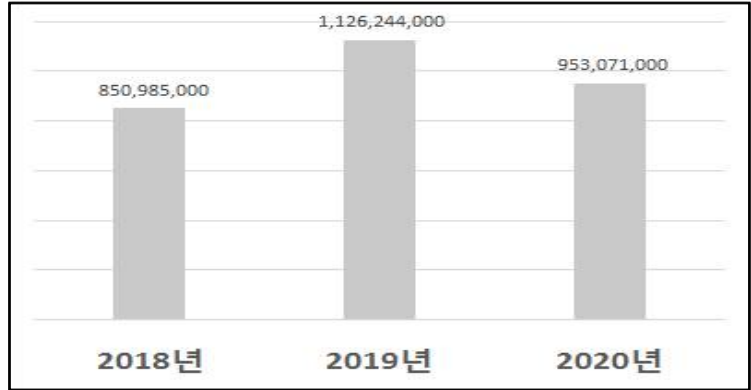
〈 성과관리 체계 프로세스 〉

- 기관경영평가 결과: 전년 대비 1등급 상승

평가대상 기간	평가점수	평가등급
2017~2018년	79.92	B등급
2019년	88.19	A등급

□ **문제점 및 개선방안**

- 2020년 코로나19로 인한 정량 목표 성과 달성의 한계
 - 예) 2020년 10월 말 기준 자체수입액 전년대비 15.4% 감소



< (재)금천문화재단 최근 3년간 자체수입액 >

- 정량 목표를 정성 목표로 변경, 코로나19 상황에서의 사업추진 노력도를 성과 목표로 하여 부서별/개인별 실적 관리

□ **추진계획**

- 2020년 12월, 전략 달성을 위한 성과관리 조직 구성
- 2021년 1월, 조직의 전략체계와 연계한 부서별/개인별 세부과제 및 성과지표 도출
- 월 1회 부서별/개인별 KPI 달성도 점검, 관리
- 코로나 등 위기상황 발생으로 행사, 교육 등 사업추진이 중단되거나 변경될 경우 언택트 사업 추진 및 온라인 홍보 등 대안방법 강구, 그에 따른 노력도 측정을 통한 실적 관리 예정

□ **2021년 소요예산 : 254,754천원**

(단위 : 천원)

재원별	합계	연차별 소요자원			
		2020년	2021년	2022년	2023년
계	995,397	231,135	254,754	254,754	254,754
구비	995,397	231,135	254,754	254,754	254,754

